

**DRs**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2016**





# INDHOLD

## **A. LEDELSESBERETNING**

s.06	01	Præsentation af DR
s.07	02	DR i 2016
s.12	03	DR i hoved- og nøgletal
s.16	04	DRs samfundsansvar og miljøhensyn

## **B. LICENSREGNSKABET**

s.22	05	Licensregnskabet
------	----	------------------

## **C. REGNSKAB**

s.26	06	Ledelsens regnskabspåtegning
s.27	07	Den uafhængige revisors påtegning
s.29	08	Resultatopgørelse
s.30	09	Balance
s.32	10	Egenkapitalopgørelse
s.33	11	Pengestrømsopgørelse
s.34	12	Noter til årsregnskabet

## **D. LEDELSE**

s.58	13	Ledelse i DR
s.64	14	Organisation
s.65	15	Virksomhedsoplysninger

**A.**

# **LEDELSES- BERETNING**

# 01. PRÆSENTATION AF DR

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DRs virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DRs virksomhed finansieres gennem DRs andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og tv-lovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

DR formidler indhold via tv, radio og net med det formål at samle, udfordre og oplyse befolkningen. DR har seks tv-kanaler: DR1, DR2, DR3, DR K, DR Ultra og DR Ramasjang samt ni radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 Beat, P7 Mix, P8 Jazz og DR Nyheder.

DRs digitale hovedindgang på nettet er dr.dk, hvor DRs brugere blandt andet kan tilgå nyheder, tv og radio.

Brugerne kan desuden tilgå DRs indhold via apps til mobile enheder som tablets og smartphones, herunder DR TV-appen, DR Radio-appen og DR Nyheder-appen. Til børn og unge-målgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang og DR Ultra er både tilgængelige via web og app.

DR producerer en bred vifte af indhold, der stilles til rådighed på tværs af DRs platforme, samt køber indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland. DR driver, ud over tv, radio og net, DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

# 02. DR I 2016

Der er i 2016 balance i DRs økonomi med et resultat for året på 3,6 mio. kr. Det flugter med det budgetterede og planlagte resultat for 2016. Med årets resultat har DR, efter et overgangsårs i 2015, fuldt tilpasset økonomien til de nye rammer, der blev lagt med Mediaaftale 2015-2018, hvor DRs indtægtsgrundlag blev reduceret som følge af afskaffelsen af erhvervslicensen.

I 2016 vedtog DR en plan for at styrke DR i hele Danmark. DR besluttede at flytte en række redaktioner og indholdsområder til Aarhus og Aalborg for endnu bedre at kunne dække og afspejle hele Danmark.

DR har i 2016 endvidere haft fokus på den digitale omstilling, der sikrer, at DR tager udgangspunkt i brugernes vaner og forbrugsmønstre. DR skal være tilgængelig med tilbud på de platforme, brugerne benytter, og det krævede i 2016 omprioriteringer til investeringer i digitale tilbud og platforme.

Derudover er 2016 økonomisk påvirket af, at SKAT ikke inddriver DRs restancer i samme omfang som tidligere. SKATs stop af det automatiske inddrivelsessystem EFI indebærer således i 2016 en stigning i tilgodehavende medielicens samt i tilgodehavende renter og gebyrer.

Den manglende inddrivelse i SKAT resulterer i stigende usikkerhed om, hvorvidt SKAT på sigt igen vil kunne inddrive DRs tilgodehavender effektivt. Derfor oplever DR en øget risiko for fremtidige tab. Størrelsen på hensættelserne til tab er behæftet med usikkerhed, da omfanget af fremtidige tab afhænger af SKATs fremtidige inddrivelseseffektivitet. Konsekvensen af, at restancerne stiger, og hensættelserne øges, er i 2016 et mindreprovenu, i forhold til licensloftet, på 21,9 mio. kr. Dette mindreprovenu dækkes i henhold til mediaaftalen fuldt ud af DR. DR har fra årets start haft fokus på risikoen for ikke at nå licensloftet som følge af SKATs stop af EFI. Tilbageholdenhed i DRs driftsomkostninger indebærer, at DR på trods af mindreprovenuet fra licens samlet har et balanceret resultat i 2016.

DRs andel af licensprovenuet i 2016 er i Mediaaftale 2015-2018 fastlagt til 3.696,7 mio. kr. ekskl. merlicensbevillinger mv. Mindreprovenuet på 21,9 mio. kr. betyder, at DRs andel af licensprovenuet er reduceret til 3.674,8 mio. kr. i 2016.

## Fokus på indhold

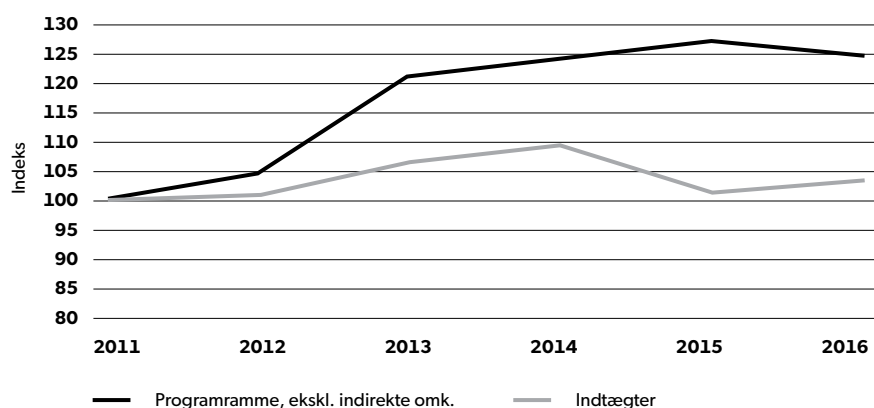
DR har fokus på at levere så meget public service-indhold som muligt for licensmidlerne. Det forudsætter, at der er fokus på kerneforretningen og på, at DRs licensmidler prioriteres til indhold til borgerne i Danmark.

DR har uden at have fået tilført flere midler øget den andel af DRs økonomi, der bruges til programmer og indhold med ca. 25 pct. i løbet af de seneste fem år, jf. figur 1.

I 2016 har DR blandt andet prioriteret midler til investeringer i teknologisk omstilling og nye digitale tilbud til brugerne, herunder eksempelvis nye apps til børn og nyheder. Dette afspejler, at DR fokuserer på at servicere brugerne både på traditionelle medier, såsom tv og radio, og på de nyere web-baserede platforme. Det indebærer flere investeringer og højere udgifter til apps og digitale platforme og dermed, at de senere års stigning i prioriteringen af midler til indhold flader ud på et lidt lavere niveau i 2016 end i 2015.

07

FIGUR 1  
UDVIKLINGEN I DRs PROGRAMRAMME OG SAMLEDE INDTÆGTER INDEKSERET, 2016-PRISER



## Digital omstilling

I 2016 reviderede DR strategien 'Værd at dele – stadig original, mere digital'. Fokus er på at fortsætte arbejdet med den digitale omstilling i DR, der afspejler de ændrede brugervaner i befolkningen – ikke mindst hos de yngre målgrupper. Brugernes, især børnenes og de yngre brugeres, forbrugsmønstre viser, at den digitale omstilling er afgørende for at sikre, at public service også i fremtiden opleves som relevant og nærværende for alle borgere. DR kan og skal ikke diktere, hvordan public service-indhold bruges, men skal tilbyde kvalitetsindhold på de platforme, danskerne benytter.

Der er i den reviderede strategi lagt særlig vægt på attraktive digitale tilbud. DR vil blandt andet udvikle DR TV, så indholdet opleves som et fuldt, ligeværdigt og selvstændigt tv-tilbud på linje med og som alternativ og supplement til DRs traditionelle flow-tv-kanaler. Derudover vil tv-kanalen DR Ultra som den første begynde rejsen fra en almindelig tv-kanal til et tilbud, hvor det digitale tænkes først, og som på sigt kun kan tilgås på nettet.

## DR i hele Danmark

I april 2016 tog DR et stort skridt for at dække, spejle og være mere til stede i hele Danmark. DR besluttede at flytte flere centrale public service-områder til henholdsvis Aalborg og Aarhus.

DRs aktiviteter i Aalborg blev udvidet med et nyt center for innovativ formidling af videnskab og undervisning. Centeret skal blandt andet lave radio- og tv-programmer om videnskab, udvikle DRs digitale undervisningsaktiviteter og stå for en ny satsning på videnskabsformidling. Centeret er etableret og udvides gradvist i løbet af 2017.

I DR Aarhus blev kulturredaktionen etableret i 2016. Kulturredaktionen styrker den kritiske kulturjournalistik, så den afspejles bedre i de daglige flader og er repræsentativ for hele landet gennem øget tilstedeværelse og nærhed til historierne og kilderne. Etableringen af kulturredaktionen falder sammen med Aarhus som Europæisk Kulturhovedstad 2017, hvilket er anledning til en ny magasin-satsning til DR2.

DRs 'Mad og forbrugerstof' er ligeledes samlet, og redaktionerne bag 'Madmagasinet' og 'Kontant' er flyttet fra København til Aarhus. Derudover flytter 'DR Vejret' og 'DR Sporten' primo 2018 også til Aarhus, hvor der blandt andet sendes fra det nye kulturhus Dokk1 på Aarhus Havn. I 2016 udgjorde 'Madmagasinet', 'Kontant', 'DR Sporten' og 'DR Vejret' ca. 20 pct. af det samlede antal egenproducerede førstegangssendetimer i DR. Justeres andelen, således at den afspejler et almindeligt år, hvor der ikke sendes OL og EM i fodbold, er andelen ca. 10 pct.

Flytningen af redaktioner ligger i forlængelse af de senere års arbejde for at dække hele Danmark bedre. DR har generelt øget aktiviteterne uden for hovedstaden og blandt andet styrket de ni P4-distrikter rundt om i landet. Tidligere er DR Aarhus også blevet udvidet med blandt andet en ny velfærdsredaktion og B&U-afdeling, der producerer indhold til børn og unge.

**DR SPOR-  
TEN,  
DR VEJRET,  
KONTANT  
OG MADMAGASINET  
FLYTTES TIL AARHUS.  
I 2016 STOD  
DISSE REDAKTIONER  
BAG CA. 20% AF DET  
SAMLEDE ANTAL  
EGENPRODUCEREDE  
FØRSTEGANGS-  
SENDETIMER**



**GENNEM PROJEKTET  
I SANDHEDENS TJENESTE  
HAR OVER 30.000 BØRN  
PRØVET KRÆFTER  
MED KILDEKRITIK OG  
NYHEDSFORMIDLING**

### Debatskabende public service

DR har i 2016 haft fokus på at løfte ambitionerne om at samle, oplyse og udfordre hele befolkningen ved at rykke endnu tættere på danskernes virkelighed samt være til stede ved årets største begivenheder.

'Radioavisen' fejrede desuden 90-års jubilæum i 2016 og nåede i jubilæumsåret stadig omkring halvdelen af befolkningen med nyheder hver dag.

Med store temasatsninger om ulighed og integration gik DR tæt på de økonomiske, geografiske, etniske og kulturelle skel i befolkningen og skabte oplysning og debat om levevilkår og livsopfattelser i forskellige dele af Danmark.

Samtidig dækkede DR i løbet af året det amerikanske valg og satte i den forbindelse rekord i antallet af brugere på dr.dk, imens 'P1 Morgen' bragte danskerne tæt på begivenhederne i timerne efter valget med det højeste lyttertal i programmets historie.

Nyt indhold som eksempelvis den prisvindende podcast-serie 'Nattens dronning' gik helt tæt på hidtil ikke belyste og svært tilgængelige miljøer i det danske samfund. DR3 skabte originale programmer med blandt andet 'Prinsesser fra blokken' og 'Menneskejagt', der undersøgte, om det er muligt at gemme sig i nutidens overvågningsamfund.

### Public service for børn og unge

DR har i 2016 haft fokus på at udvikle nye tilbud til både de små og store børn med afsæt i børnenes egen virkelighed og deres lyst til involvering og medskabelse.

Til de 7-12-årige lancerede DR i 2016 en ny Ultra-app og et nyt Ultra-website, der sammen med Ultras tv-kanal skabte rammen om et samlet indholdsunivers med nye muligheder for deltagelse og interaktion. Med fiktionsserien 'Klassen' benyttede DR mulighederne for på tværs af platforme at tilpasse tilbuddet til børnenes døgnrytme og behov og samlede her de store børn om genkendelige problematikker fra deres egen hverdag.

De unge bruger i stigende grad mere tid på sociale medier. Derfor har DR3 og P3 i 2016 gennemført forsøg med formidling af public service-indhold på sociale medier. Publicering på sociale medier bringer DR i kontakt med brugere, der sjældent ser eller lytter til DRs øvrige programmer. DRs tilbud følger dermed brugerne, så alle borgere præsenteres for relevant public service-indhold på de platforme, de foretrækker.

**DR MODTOG I 2016  
EN EMMY FOR  
GENNEM MANGE ÅR  
AT HAVE BIDRAGET  
TIL UDVIKLINGEN AF  
NY OG BANEBRYDENDE  
TV-DRAMATIK**

### Dialog med befolkningen

DR er dagligt i dialog med tusindvis af brugere om ris, ros, tips og kommentarer til DRs programmer og indhold. Mange brugere valgte derudover at møde DRs redaktioner og ledelse ved en lang række offentlige arrangementer, eksempelvis da alle P4's distrikter holdt åbent hus, og ved Kultur-mødet på Mors. Derudover kom flere end 30.000 børn fra hele landet helt tæt på DRs nyhedsformidling, da de lærte om digital kildekritik i projektet 'I sandhedens tjeneste'.

### Stort sportsår

Sportsåret 2016 var ekstraordinært med dækning af fodbold EM i Frankrig, PostNord Danmark Rundt og ikke mindst OL og Paralympiske Lege fra Rio. Samtidig har DR stillet skarpt på mindre idrætsgrene som orienteringsløb, atletik, TeamGym og meget mere.

### DR modtog Emmy for drama i verdensklasse

DR modtog i 2016 en Emmy i kategorien 'International Emmy Directorate Award'. Det er en ærespris, som den internationale Emmy-komité giver for DRs vedholdende rolle i udviklingen af originalt tv-drama. Det er en pris, DR deler med alle de kreative talenter i branchen, som har været med til at skabe DRs dramaserier. Senest er 'Arvingerne' og 'Bedrag' på vej ud i verden.

Emmy er en anerkendelse af mange års langsigtet investering i kreativ nyskabelse og talentudvikling, hvilket har været muligt, fordi tv-dramatik i Danmark er en væsentlig del af dansk public service.

### DR Koncerthuset og DRs ensembler

DRs kor og orkestre er med en omfattende koncertvirksomhed en væsentlig bidragsyder til dansk musikliv. Hvert år indgår DRs kor og orkestre i omkring 500 tv- og radioudsendelser – fra torsdagskoncerterne på P2 til X Factor på DR1. 2,1 mio. danskere så i 2016 programmer på tv, hvor DRs kor og orkestre indgik.

DRs musikere og sangere har ligeledes turneret rundt i landet med eksempelvis 'Messing spiller Mozart' på Koldinghus, H.C. Andersen Prisen i Odense og 'På sporet af julen' i form af musikalske indslag under jule - togtrafikken gennem hele landet. Derudover er 25 af DRs kor og orkestres koncerter også udsendt internationalt via DRs samarbejde med EBU.

I 2016 har DR Koncerthuset slået sin egen rekord med 338.000 besøgende gæster til op mod 400 arrangementer. Ud over DRs egne kor og orkestre præsenterer DR Koncerthuset mere end 200 gæstende og turnerende kunstnere fra ind- og udland. Musikken dækker alle genrer og udtryk og henvender sig til alle målgrupper. DR lægger særlig vægt på, at de musikalske tilbud også gælder børn og unge. Takket være etableringen af DR Musikarieret har DR i 2016 kunnet gennemføre mere end 100 koncerter for mere end 70.000 børn og unge fra hele landet.

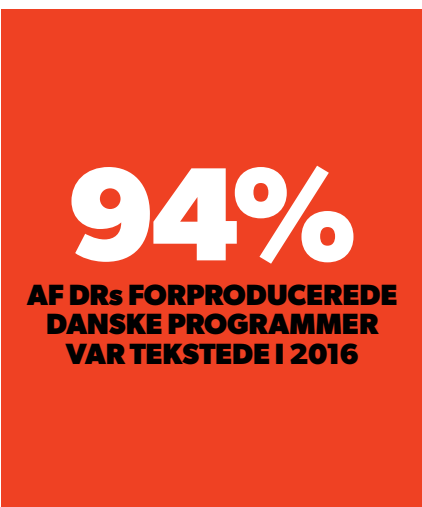
### Tilgængelighed

DR har under mottoet 'Få det hele med' i 2016 øget tilgængeligheden til DRs indhold for mennesker, der har svært ved at høre, se, læse eller forstå.

For døve og hørehæmmede var nogle af årets mærkbare forbedringer live-tekstning af masser af sport under sommerens OL. Da Danmark tog guld hjem i håndboldfinalen, var der også tilbud om tegnsprogstolkning.

DRs blinde brugere har nydt godt af flere dramaserier og dokumentarer med synstolkning – ikke mindst årets julekalender 'Den anden verden', vakte glæde hos den yngre del af dette publikum.

DR arbejder løbende på at gøre opmærksom på de mange tilbud på tilgængelighedsområdet. I 2016 er det blandt andet sket gennem kampagner til usikre læsere om oplæste undertekster og sitet 'Ligetil – nyheder, der er lette at læse'.



**HVERT ÅR INDGÅR DRs KOR  
OG ORKESTRE I OMKRING  
500 TV- OG RADIOUDSENDELSER**

# 03. DR I HOVED- OG NØGLETAL

**I 2016 VAR DRs  
ØKONOMI  
I BALANCE MED ET  
ÅRSRESULTAT  
PÅ 3,6 MIO. KR.  
DET AFSPEJLER DRs  
FOKUS PÅ AT  
TILBYDE BRUGERNE  
MEST MULIGT  
KVALITETSINDHOLD**

## Regnskab 2016 i hovedtræk

DRs samlede resultat for 2016 er på 3,6 mio. kr., jf. tabel 1. Årets resultat flugter med forudsætningerne i DRs økonomiplan for 2015-2018, hvor økonomien i 2016 igen var forudsat at være i balance efter indfasningen af den nye medieaftale og et planlagt underskud i 2015.

DR har i 2016 samlede indtægter for 4.133,2 mio. kr., hvilket er en stigning på 107,4 mio. kr. i forhold til 2015. Årsagen til stigningen er blandt andet prisregulering, at DR i 2016 har udsendt flere store dramaserier, der modtog støtte fra Nordvisionsfonden, og som dermed er indtægtsført i 2016, samt en stigning i indtægterne fra rykkergebyr vedrørende licens.

DR har i 2016, som konsekvens af SKATs stop af det automatiske inddrivelsessystem EFI, oplevet en stigning i tilgodehavende medielicens samt tilgodehavende renter og gebyrer. Dette skyldes primært, at SKAT ikke inddriver DRs restancer i samme omfang som tidligere. Stigning i DRs tilgodehavende medfører en øget risiko for tab, hvilket medfører, at DR må hensætte en større andel af de udestående licensfordringer, renter og gebyrer til tab. Den økonomiske effekt af de øgede hensættelser i 2016 er et mindreprovenu i DRs licens på 21,9 mio. kr.

DRs andel af licensprovenuet i 2016 er i Medieaftale 2015-2018 fastlagt til 3.696,7 mio. kr. ekskl. merlicensbevillinger mv. Mindreprovenuet på 21,9 mio. kr. betyder, at DRs andel af licensprovenuet er reduceret til 3.674,8 mio. kr. i 2016.

DR har i hele 2016 haft fokus på risikoen for ikke at nå licensloftet som følge af SKATs stop af EFI. Tilbageholdenhed i DRs omkostninger har medført, at DR på trods af mindreprovenuet opnår et balanceret resultat i 2016.

## Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om adskillelse af public service- og anden virksomhed. Anden virksomhed udgør en delmængde af DRs samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DRs Koncerthus samt aktiviteter i DR Salg, der blandt andet videresælger DRs programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2016 viser et overskud på 18,9 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. Overskuddet er i 2016 17,9 mio. kr. højere end i 2015. DR følger kravene i bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Den øgede omsætning, i forhold til tidligere år, skyldes blandt andet den nye bekendtgørelse 62 af 11. januar 2016, der klassificerer alt salg/videresalg af programmer som aktiviteter, der skal henregnes til anden virksomhed. Bekendtgørelsen trådte i kraft for regnskabsåret 2016.

## Udvikling i antal ansatte

I 2016 beskæftigede DR i gennemsnit 2.766 årsværk i fastere ansættelsesforhold, dette fremgår af tabel 2.

DR anvender derudover i forbindelse med spidsbelastningsperioder mv. og ved behov for særlige kompetencer løst tilknyttede medarbejdere, herunder særligt freelancere, der omregnet til fuldtidsbeskæftigede årsværk samlet udgør 578 årsværk i 2016. Hertil kommer i alt 36 årsværk vedrørende fratrådte medarbejdere.

TABEL 1  
DR I HOVED- OG NØGLETAL I 2012-2016

MIO. KR.	2012	2013	2014	2015	2016
<b>DRs resultat</b>					
Indtægter i alt	3.960,4	4.180,9	4.316,3	4.025,8	4.133,2
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	529,1	637,3	409,9	360,4	383,0
Resultat før finansielle poster (EBIT)	100,6	305,1	137,2	15,3	28,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	10,8	9,8	10,4	7,5	8,7
Finansielle nettoomkostninger	-57,6	-192,5	-59,5	-45,3	-33,9
Årets resultat	53,8	122,4	88,1	-22,5	3,6
<b>DRs balance</b>					
Balancesum	7.672,7	7.592,9	7.270,0	7.053,9	7.088,5
Tilgang i immaterielle anlægsaktiver	56,5	61,0	66,7	63,7	47,4
Tilgang i materielle anlægsaktiver	209,0	129,8	101,4	90,4	104,7
Egenkapital	452,4	571,5	667,9	654,0	638,9
Gældsforpligtigelser	6.708,7	6.518,3	6.186,5	5.993,8	6.055,0
Pengebeholdning (likvidbeholdning)	801,1	658,9	635,6	338,4	236,7
<b>Anden virksomhed</b>					
Årets resultat på alle AV-aktiviteter	9,2	11,3	6,8	1,0	18,9

TABEL 2  
ANTAL ÅRSVÆRK

	2012	2013	2014	2015	2016
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	3.061	3.184	3.371	3.318	3.380
Heraf løst tilknyttede medarbejdere	370	429	497	564	578
Heraf fratrædelser	14	55	30	85	36
<b>Årsværk i DR</b>	<b>2.677</b>	<b>2.700</b>	<b>2.844</b>	<b>2.669</b>	<b>2.766</b>

Noter:

Årsværk er opgjort på baggrund af atp-indbetalinger.

Det 'gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede' dækker over alle beskæftigede i DR uanset tilknytning til DR, om medarbejderne er aktive i perioden eller på en fratrædelsesordning mv.

'Løst tilknyttede medarbejdere' er særligt freelancere, som i en kortere periode medvirker på en konkret produktion i DR.

Endvidere indgår også medarbejdere på sabbat og orlov.

Årsværk i DR dækker over produktive fastansatte, tidsbegrænset ansatte, timelønnede og elever/lønnede praktikanter.

TABEL 3  
BRUGEN AF DRs TILBUD

	2012	2013	2014	2015	2016
DRs gns. ugentlig dækning <sup>2</sup> (pct.)	97	96	96	96	95
DR tv seerandel <sup>1</sup> (pct.)	29	31	34	34	37
DR tv gns. ugentlig dækning <sup>2</sup> (pct.)	87	83	83	82	80
DR radio lytterandel <sup>1</sup> (pct.)	76	76	73	74	73
DR radio gns. ugentlig dækning <sup>2</sup> (pct.)	83	83	83	82	82
DRs digitale ugentlige dækning <sup>2</sup> (pct.)					42
dr.dk gns. ugentlige brugere (mio.)					1,6
DRs radioapp gns. ugentlige brugere <sup>3</sup> (mio.)					0,20
DRs nyhedsapp gns. ugentlige brugere <sup>3</sup> (mio.)					0,23
DRs TV-app gns. ugentlige brugere <sup>3</sup> (mio.)					0,40

Noter:

1. Seer- og lytterandel viser andelen af henholdsvis sete tv-minutter og lyttede radiominutter, der er forbrugt på DRs tilbud.

2. Dækning viser andelen af befolkningen, der forbruger DRs tv-tilbud mindst fem sammenhængende minutter om ugen.

3. Der gøres opmærksom på, at data vedr. DRs apps er afrundede.

# 95%

**AF DEN DANSKE  
BEFOLKNING  
ANVENDER UGENTLIGT  
DRs TILBUD.**

Det teknisk beregnede samlede antal gennemsnitlige fuldtidsbeskæftigede er steget med 62 årsværk i 2016 i forhold til 2015 til i alt 3.380 årsværk. Dette skyldes primært, at DR har insourcet udvalgte opgaver, samt at 2016 har været et stort produktionsår med blandt andet store sportsbegivenheder.

### **Udvikling i brugen af DRs tilbud**

Af tabel 3 fremgår udviklingen i DRs tv- og radiodækning, seer- og lytterandel samt brugen af de digitale medier. DR har i 2016 oplevet en samlet stigning i seerandelen på i alt 3 procentpoint, fra 34 pct. i 2015 til 37 pct. i 2016. Seerandelen er et udtryk for sete tv-minutter, der er forbrugt på DRs tilbud.

Danskernes generelle forbrug af radio falder i 2016 med 4 minutter i forhold til 2015. I modsætning til tv-mediet taber DR mere lyttetid end det samlede radiomedie, hvilket medfører en faldende lytterandel. Det er særligt P3 og P7 mix, som har mistet lytterandele i 2016. DRs samlede dækning på radio er 82 pct. svarende til dækningen i 2015.

Den samlede tid, danskerne bruger på nettet, er steget fra 2015 til 2016. I 2016 kom der en ny markedsmåling af brugen på nettet. Den nye markedsmåling indebærer et metodeskift, og det er derfor ikke muligt direkte at sammenligne brugertallene på nettet med 2015. På en gennemsnitlig uge er DRs digitale produkter i kontakt med 42 pct. af danskerne. Dr.dk når 1,6 mio. brugere på en gennemsnitsuge, og DRs apps har også godt fat i danskerne: tv-appen, DR TV, når bredest ud med 0,4 mio. brugere om ugen.

### **Ekstern udlægning og filmpenge**

DRs samlede udlægning af produktioner og produktionsfaciliteter mv. til det private marked fremgår af tabel 4. DRs samlede udlægning udgjorde i 2016 473,6 mio. kr.

Opgjort efter metoden i public service-kontrakten, hvor der kun kan medregnes udlægning af produktionsfaciliteter op til 60 mio. kr. årligt, udgjorde udlægningen i 2016 i alt 404,1 mio. kr. Udlægningen til det private marked er dermed væsentligt over det gennemsnitlige krav i public service-kontrakten på 300,0 mio. kr. årligt.

DR skal i henhold til public service-kontrakten yde kulturstøtte til dansk filmproduktion for i alt 261,4 mio. kr. i perioden 2015-2018 (2016-niveau gennemsnit over kontraktperioden, som reguleres på baggrund af udviklingen i forbrugerprisindekset). Beløbet skal fordeles på spillefilm, kort- og dokumentarfilm og New Danish Screen. DRs afgivne tilsagn vedrørende kulturstøtte til dansk film samt de udbetalte tilskud i 2015 og 2016 fremgår af tabel 5 og 6.

Der er i 2016 indgået kontrakter, det vil sige afgivet tilsagn, for 52,2 mio. kr. Samlet er der i 2015 og 2016 indgået kontrakter for 100,0 mio. kr. Det indebærer, at DR i 2017 og 2018 samlet skal støtte og erhverve visningsrettigheder til danske film for i alt 161,4 mio. kr.

DR har af de indgåede kontrakter på 100,0 mio. kr. i alt udbetalt 84,9 mio. kr. Det er forventet, at størstedelen af støtten til dansk film sker sidst i mediaaftaleperioden, blandt andet fordi store produktioner forsinkes, og nye projekter er under udvikling.

DR har som public service-virksomhed et omfattende og gensidigt frugtbart samarbejde med det private marked. DRs indholdsrelaterede betalinger til det private marked udgør således samlet set i størrelsesordenen 1,5 mia. kr. årligt. Udgifterne dækker over blandt andet ekstern udlægning til private produktionsselskaber, kulturstøtte til dansk filmproduktion, kort- og dokumentarfilm samt talentudvikling, betaling til rettighedshavere, eksempelvis musikere, komponister, forfattere mv. og brug af freelancere mv.

### **DR i langsigtet balance**

DR vil i 2017 fastholde fokus på at sikre langsigtet økonomisk balance, blandt andet ved at tilpasse virksomheden på baggrund af, at det ikke som forventet var muligt at afskaffe den betalte spisepause i DR uafhængigt af overenskomstforhandlingerne. Derudover fortsætter DR i 2017 den digitale omstilling, så både brugere på de mere traditionelle platforme og brugere på digitale medier serviceres bedst muligt.

Den fortsatte suspendering af SKATs automatiske inddrivelsessystem EFI kan ligesom i 2016 have betydning for DRs økonomi i 2017. Dette kan betyde et mindreprovenu i licensindtægterne, ligesom det påvirker DRs likviditet.

TABEL 4  
EKSTERN UDLÆGNING

	2012	2013	2014	2015	2016
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	230,0	431,6	344,2	400,5	344,1
- heraf tv	226,0	426,8	339,7	392,5	329,1
- heraf radio	4,0	3,9	3,7	3,3	10,8
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	0,0	0,9	0,8	4,7	4,2
Produktionsfaciliteter og udstyr m.m.	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
- faktisk udlagte produktionsfaciliteter og udstyr	60,0	60,0	178,3	113,5	129,5
Ekstern udlægning opgjort efter PS-kontrakten	290,0	491,6	404,2	460,5	404,1
<b>Ekstern udlægning i alt</b>	<b>290,0</b>	<b>491,6</b>	<b>522,5</b>	<b>514,0</b>	<b>473,6</b>

TABEL 5  
PUBLIC SERVICE-AFTALE

	Spillefilm	Kort- og Dokumentar	New Danish Screen	Total
PS-krav	183,4	45,8	32,2	261,4
Afgivne tilsagn, 2015	33,0	6,8	8,0	47,8
Afgivne tilsagn, 2016	32,7	11,4	8,1	52,2
<b>Afgivne tilsagn, total</b>	<b>65,7</b>	<b>18,2</b>	<b>16,1</b>	<b>100,0</b>
<b>Resterende vedr. PS-aftale</b>	<b>117,7</b>	<b>27,6</b>	<b>16,1</b>	<b>161,4</b>

TABEL 6  
TILSKUD UDBETALT I ÅRET

	Spillefilm	Kort- og Dokumentar	New Danish Screen	Total
Afgivne tilsagn, total	65,7	18,2	16,1	100,0
Udbetalt tilskud, 2015	23,0	4,4	8,0	35,4
Udbetalt tilskud, 2016	33,9	7,5	8,1	49,5
<b>Udbetalt tilskud, total</b>	<b>56,9</b>	<b>11,9</b>	<b>16,1</b>	<b>84,9</b>
<b>Rest vedr. afgivne tilsagn</b>	<b>8,8</b>	<b>6,3</b>	<b>0,0</b>	<b>15,1</b>

**DR SENDTE I 2016  
CA. 1,5 MIA. KR.  
VIDERE TIL ØVRIGE  
AKTØRER I MEDIE- OG  
KULTURBRANCHEN**

# 04.

## DRs SAMFUNDSANSVAR OG MILJØHENSYN

DR er som Danmarks public service-medieinstitution opmærksom på sin rolle i det danske samfund, herunder at sikre, at alle borgere har fri og lige adgang til et mangfoldigt og originalt indhold af høj kvalitet, der styrker fælles kultur og sammenhængskraft.

DR har en række initiativer og målsætninger, der understøtter virksomhedens samfundsansvar og miljøhensyn. I det følgende er der redegjort for de væsentligste initiativer og målsætninger i 2016.

### DR VÆRNER OM SIN TROVÆRDIGHED OG UAFHÆNGIGHED

#### Etik

DR værner om sin troværdighed og uafhængighed. DRs politikker på området er samlet i DRs etiske retningslinjer, der indeholder en række bestemmelser, som skal sikre, at troværdighed og uafhængighed ikke udfordres af personlige eller økonomiske interesser. DRs etiske retningslinjer kan tilgås på DRs hjemmeside [dr.dk/etik](http://dr.dk/etik).

DR har eksempelvis en fast og transparent procedure for medarbejderes bibeskæftigelse. Bibeskæftigelse uden for DR forudsætter, at medarbejderen i hvert enkelt tilfælde på forhånd har indhentet en godkendelse fra sin chef. Ansøgningen skal rumme oplysninger om jobbet art og eventuel betaling. Ansøgning om tilladelse til bibeskæftigelse bliver i hvert enkelt tilfælde vurderet ud fra kriterier om, at der ikke må kunne rejses tvivl om interessekonflikter, medarbejderes troværdighed og uafhængighed, samt ud fra omfanget og aflønningen af bibeskæftigelsen. Det fremgår endvidere af de etiske retningslinjer, at medarbejdere eller redaktioner i DR ikke må udnytte deres stilling til at opnå private fordele.

DRs ansatte skriver ved ansættelse under på, at de er bekendt med DRs etiske retningslinjer. Nyansatte får endvidere udleveret DRs etiske retningslinjer og modtager en orientering om blandt andet reglerne for bibeskæftigelse samt retningslinjer vedrørende modtagelse af gaver.

DRs etik regulerer derudover en lang række øvrige forhold, blandt andet aftaler med medvirkende, ytringsfrihed og brug af sociale medier.

DRs arbejde med etik vil også i 2017 være et centralt fokusområde, hvor der arbejdes på nye tiltag og initiativer, blandt andet sikring af DRs uafhængighed af kommercielle interesser i et arbejdsmarked, hvor man i stadig højere grad arbejder med korte ansættelser.



## Personalepolitik

DR har en værdibaseret personalepolitik. Den er en vigtig del af grundlaget for DRs virksomhed og skal til enhver tid understøtte DRs vision og strategiske mål samt medvirke til at styrke og binde DR sammen.

Hovedpunkterne i DRs personalepolitik er at fremme en virksomhedskultur med samarbejde i højsædet, hvor der lægges vægt på et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

DR ønsker løbende at sikre strategisk kompetenceudvikling med fokus på at fastholde og udfordre fagligt dygtige medarbejdere samt at sikre, at rekrutteringsprocesserne understøtter DRs ønske om mangfoldighed, således at det danske samfund afspejles f.eks. med hensyn til etnicitet, køn, religion, alder, handicap og nedsat arbejdsevne.

Personalepolitikken har i 2016 været afsæt for en række forskellige aktiviteter. DR Akademiet er et kompetenceudviklingsforløb for medarbejdere og chefer, der arbejder med udviklingen af DRs digitale indhold og platforme. DR Akademiet bidrager til at skærpe deltagerens faglige kompetencer og skabe en kulturel forandring.

DR tilbyder endvidere seks-otte gange om året alle medarbejdere deltagelse i pionermøder med korte faglige oplæg om de muligheder, udfordringer og tendenser, som påvirker og præger medieudviklingen. Pionermøderne fortsætter i 2017.

DR bidrager hvert år til uddannelsen af studerende og elever ved at give mulighed for praktikophold i DR. Det gælder både journalistiske praktikanter, akademiske praktikanter, skolepraktikanter og elever/lærlinge fra en lang række erhvervsuddannelser som kontor, event, VVS, FTP, snedker m.v. I 2016 havde DR 90 journalistiske praktikanter, 154 akademiske praktikanter og 42 elever/lærlinge under uddannelse.

I DR samarbejder ledelse og medarbejdere i hele organisationen for at sikre en fremtidsorienteret og engagerende arbejdsplads. DR lægger stor vægt på medbestemmelse, inddragelse, gennemsigtighed og tillid.

I forlængelse heraf har alle DRs samarbejdsudvalg gennemført et forløb om 'Den gode dialog som forandringsværktøj'. Forløbet tog sigte på at styrke anvendelsen af dialog som værktøj i samarbejdsudvalgene, hvor man sammen undersøger muligheden for at skabe en fælles, bæredygtig beslutning.

## Indkøb og krav til leverandører

DRs indkøbspolitik sætter rammerne for indkøb i DR. Indkøbspolitikken fastsætter retningslinjerne for DRs anskaffelser med henblik på at sikre effektivt indkøb, transparens og gennemsigtighed via konkurrenceudsættelse samt fokus på sociale og miljømæssige hensyn. Af DRs politikker på området fremgår det blandt andet, at DR støtter internationale principper omkring social og samfundsmæssig ansvarlighed blandt andet i forhold til miljø og arbejdsmiljø.

I gennem DRs standardkontrakter arbejdes der med social ansvarlighed i forhold til at overholde principperne i FN's Global Compact inden for områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorrruption.

DR anvender efter en konkret vurdering desuden arbejdsklausuler særligt ved bygge- og anlægsprojekter og ved større drifts- og tjenesteydelseskontrakter med høj grad af manuelt arbejde, som rengøring, intern service, bygningsteknik mv., men også andre typer af kontrakter og aftaler.

I 2016 har DR blandt andet opstillet særlige krav til sine leverandører på flere områder, herunder DRs EU-udbud af taxabefordring, hvor der stilles krav til miljø og energi ud fra en samlet vurdering af, hvor miljø- og energirigtige de tilbudte taxier er. I DRs EU-udbud af kontorartikelordninger er der arbejdet med at implementere mere 'grønne' og miljørigtige kontorartikler som erstatning for konventionelle produkter. Og i DRs nationalt udbudte U-landskalender 2016 blev der lagt vægt på blandt andet miljøcertificering, miljømærkestandarder og arbejdsmiljø i form af løft, arbejdsstillinger og støj mv.

**DR BIDRAGER HVERT ÅR  
TIL UDDANNELSEN  
AF STUDERENDE OG ELEVER.  
I 2016 HAVDE DR I ALT  
286 PRAKTIKANTER,  
LÆRLINGE MV.**

### **Balanceret kønsfordeling for ledere og ligeløn i DR**

DR prioriterer, at både mænd og kvinder kommer i betragtning ved rekruttering til lederstillinger. DRs fokus på en balanceret kønsfordeling blandt DRs ledere er formuleret i en politik, der har til formål at sikre, at kvinder og mænd har lige muligheder for at gøre chefkarriere i DR.

DRs politik for en balanceret kønsfordeling indebærer blandt andet en målsætning om, at det underrepræsenterede køn blandt cheferne skal udgøre mindst 40 pct. af det samlede antal chefer i DR. DR følger årligt op på målsætningen og afrapporterer blandt andet i DRs årsrapport.

DRs daglige, øverste ledelsesorgan er direktionen. Direktionen består af seks bestyrelsesansatte direktører, hvoraf to er mænd og fire er kvinder. Det underrepræsenterede køn udgør således 33 pct.

DRs bestyrelse har 11 medlemmer. Heraf udpeges tre af kulturministeren, seks af Folketingets partier og to vælges af DRs medarbejdere. Ved udgangen af 2016 er fordelingen mellem kønnene fem mænd og fire kvinder blandt de politisk udpegede, mens de medarbejdervalgte medlemmer er én mand og én kvinde.

Blandt øvrige chefer er status, at der er henholdsvis 34,9 pct. kvinder i DR ved udgangen af 2016 mod 36,5 pct. i 2015 og 65,1 pct. mænd ved udgangen af 2016 mod 63,5 pct. i 2015. I forhold til DRs politik om en balanceret kønsfordeling betyder det, at målet om, at det underrepræsenterede køn skal udgøre minimum 40 pct., ikke er opfyldt i 2016.

DR vil i 2017 fortsætte arbejdet med at sikre, at både mænd og kvinder kommer i betragtning til lederstillingerne, så DR tilnærmer sig målsætningen om en mere balanceret kønsfordeling.

### **Ligeløn i DR**

DR følger en gang om året op på den kønsmæssige lønforskel i organisationen. DR har fra 2016 foretaget beregningen ud fra vægtede gennemsnit, således at overenskomster, hvorpå der er mange ansatte, vægter forholds-mæssigt mere end overenskomster, hvorpå der er få ansatte. Beregning er foretaget både for 2015 og 2016 for at sikre et retvisende sammenligningsgrundlag.

Ved udgangen af 2016 var mændenes lønniveau 3,4 pct. højere end kvindernes. Ved udgangen af 2015 var forskellen 3,7 pct. Forskellen på lønniveauet blandt kvinder og mænd skal ses i lyset af, at DR har en højere andel af kvinder i faggrupper, der generelt har et lønniveau, der ligger under gennemsnittet. Sammenlignes kvindernes og mændenes lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper, er mændenes gennemsnitlige lønniveau 1,1 pct. højere end kvindernes i 2016, hvilket er på samme niveau som i 2015.

**DR FORTSÆTTER  
ARBEJDET MED AT SIKRE LIGE  
MULIGHEDER FOR,  
AT BÅDE MÆND OG KVINDER  
KOMMER I BETRAGTNING  
TIL LEDERSTILLINGER.**

**DRs MANGEÅRIGE  
FOKUS PÅ SYSTEMATISK  
PROFESSIONEL STYRING  
OG OPTIMERING  
AF FACILITETER  
ER BELØNNET MED  
DRIFTSHERREPRISEN.**

### **Miljø og klima**

DRs miljø- og klimaregnskab for 2016 omfatter CO<sub>2</sub>-bidrag fra DRs direkte og indirekte energi- og brændstofforbrug i DR Byen, DRs bygninger rundt om i landet og TV-Byen i Søborg samt fra DRs affaldsbortskaffelse.

Miljø- og klimaregnskabet for 2016 indeholder CO<sub>2</sub>-bidrag fra affaldsbortskaffelsen, fra el- og fjernvarmeselskabernes energitab under transmission og distribution samt fra medarbejdernes transport under arbejdet ved brug af tog, lejede biler og busser. DRs klimaregnskab i årsregnskabet for 2016 er baseret på Klimakompassets CO<sub>2</sub>-beregner.

DRs samlede CO<sub>2</sub>-regnskab er med i alt ca. 11.559 tons udledt CO<sub>2</sub> i 2016 på nogenlunde samme niveau som for 2015, med et marginalt fald. DRs primære kilde til CO<sub>2</sub>-udledning er elforbruget.

### **Energireduktion**

DR har kontinuerligt fokus på nedbringelse af miljøbelastningen. Hvert år afsætter DR en pulje til at gennemføre rentable energi-optimeringsprojekter inden for ventilation, køl, varme og belysning.

Herudover er der generelt fokus på at indkøbe energibesparende teknologi for på den måde at nedbringe CO<sub>2</sub>-udledningen.

Når DR foretager bygningsvedligehold, bliver bygningsdelenes fremtidige drifts- og vedligeholdelsesomkostninger medtænkt i det enkelte projekt, da DR har fokus på totaløkonomien. På den måde formår DR hvert år at reducere virksomhedens CO<sub>2</sub>-udledning samt at allokere flere penge til tv- og radioproduktion.

På baggrund af DRs fokus på systematisk professionel styring af faciliteter og fokus på balance mellem lave omkostninger og bedre faciliteter, skabt ud fra et fælles virksomhedsperspektiv, fik DR i 2017 Driftsherreprisen. Prisen er blandt andet uddelt på baggrund af, at DRs ejendomme og serviceafdeling har formået at understøtte DRs kerneforretning ved at levere pålidelige ydelser, skabe trivsel og sikre værdierne på alle DRs lokationer samt at blive betragtet som en strategisk samarbejdspartner for hele organisationen.

I perioden fra 2011 til 2016 er der sket en reduktion af DRs samlede elforbrug på cirka 14 pct. Alene fra 2015 til 2016 er elforbruget reduceret med cirka 650 MWh, svarende til cirka 130 parcelhuses årlige elforbrug. Målet for 2017 er at reducere elforbruget med yderligere 400 MWh, hvilket svarer til 80 parcelhuses årlige elforbrug.

I forbindelse med insourcing af udvalgte dele af ejendomsdriften i DR er der kommet endnu mere fokus på at minimere DRs varmemeforbrug via byggetekniske tiltag og driftsoptimeringer. Det gradkorrigerede varmemeforbrug, der tager højde for antallet af varme og kolde dage, var i 2016 på 15.871 MWh, hvilket er et fald på 0,24 pct. i forhold til det gradkorrigerede varmemeforbrug i 2015 på 15.942 MWh.

### **Vand**

DR brugte i 2016 i alt 34.276 m<sup>3</sup> vand, hvilket er en stigning på 6,8 pct. i forhold til 2015. DR Byens opsamling af regnvand har isoleret set bidraget til at reducere vandforbruget med 1.787 m<sup>3</sup>, hvilket er en stigning på cirka 837 m<sup>3</sup> i forhold til 2015. En del af årsagen til merforbruget på vand er, at DR for at reducere miljøbelastningen har fjernet plastservice i DR Byen, og at der derfor bruges mere vand til opvask af service.

### **Affald**

DR har opbygget en velfungerende affaldssortering, der er baseret på medarbejdernes kildesortering. I 2016 var de samlede affaldsmængder 735 tons. Af affaldet gik 38 pct. til genanvendelse, mens 58 pct. gik til forbrænding. De sidste 4 pct. gik til deponi eller særlig behandling.

### **Risici og risikostyring**

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der kan påvirke DRs drift og udviklingsmuligheder.

Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på teknologiske, økonomiske og udsendelsesrelevante risici. Risikostyringen er implementeret som en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomiopfølgning. DR har blandt andet fokus på økonomistyring, likviditetsstyring, IT-sikkerhed og fortrolige data.

DR arbejder kontinuerligt på en omkostnings-effektiv forbedring af processer, procedurer, overvågning mv., så sandsynligheden for forretningskadelige hændelser reduceres mest muligt.

**B.**

# **LICENS- REGNSKABET**

# 05. LICENSREGNSKABET

## Medieaftale 2015-2018

Den 26. juni 2014 indgik regeringen (Socialdemokraterne og Radikale Venstre) en ny mediepolitisk aftale med Venstre, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten, Liberal Alliance og Det Konservative Folkeparti. Det fremgår heraf, at licensindtægterne giver DR en forpligtelse over for TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. på i alt 2.934,8 mio. kr. (2014-prisniveau) for den fireårige periode.

Merprovenu i forhold til det forventede licensprovenu bliver fordelt af kulturministeren, jf. radio- og fjernsynslovens § 69, stk. 1, efter drøftelse med aftaleparterne. Det fremgår af Medieaftale 2015-2018, at halvdelen af merprovenuet som udgangspunkt tildeles DR. Den anden halvdel fordeles til øvrige formål. Et eventuelt mindreprovenu vil som hovedregel indebære en reduktion af licenstilførslen til DR.

## Medielicens i Danmark

DR har ansvaret for opkrævning af medielicens på vegne af Kulturministeriet. DR modtager licensindtægter fra licensbetalerne i Danmark, afregner moms til staten og fordeler herefter licensindtægterne til licensmodtagerne. Det vil sige, at medielicensen fordeles til DR, TV 2-regionerne og Kulturministeriet, der viderefordeler til blandt andet lokalradio og -tv, Radio24syv, Public Service-Pulje mv., efter de retningslinjer, der er fastsat i regnskabsårets gældende medieaftale, for nuværende Medieaftale 2015-2018.

## Licensregnskabet

Licensregnskabet viser et resultat på i alt 4.411,3 mio. kr. før fordeling, hvilket er et fald på 65,5 mio. kr. i forhold til 2015, jf. tabel 7.

Faldet kan primært henføres til hensættelser til tab på licensdebitorer. I 2016 har der været en stigning af tilgodehavender fra licens, der i al væsentlighed kan henføres til SKATs suspendering af det automatiske inddrivelsessystem EFI. De øgede tilgodehavender fra licens medfører, at hensættelsen til tab på

## LICENS FORDELES MELLEM DR, TV 2-REGIONERNE, RADIO24SYV, PUBLIC SERVICE-PULJEN MV.

licensdebitorer i 2016 stiger. Modsatrettet er der en stigning i indtægterne fra husstandslicens. Stigningen i indtægter fra husstandslicensen skyldes prisregulering og en nettotilgang af tilmeldte husstande. Samlet resulterer disse modgående bevægelser i et fald på 65,5 mio. kr. på licensindtægterne.

Medieaftale 2015-2018 angiver faste beløb pr. år, der – uanset de samlede licensindtægters størrelse – skal afregnes fuldt ud til henholdsvis TV 2-regionerne og Kulturministeriet m.fl. Medieaftale 2015-2018 indeholder endvidere et loft for DRs andel af licensindtægterne.

Der er på den baggrund i 2016 et mindreprovenu på i alt 21,9 mio. kr. til DR i forhold til den i Medieaftale 2015-2018 fastsatte fordeling af licensindtægterne.

DR modtog i 2016 i alt 3.674,8 mio. kr. efter fradrag af mindreprovenu på 21,9 mio. kr., TV 2's regionale virksomheder modtog som forudsat 515,8 mio. kr., mens Kulturministeriet m.fl. modtog 220,7 mio. kr., jf. tabel 7.

Fordelingen indebærer, at DR, efter at moms på licensindtægterne er afregnet til staten, modtager 83,8 pct., TV 2's regionale virksomheder modtager 11,7 pct., og Kulturministeriet m.fl. modtager 5,0 pct. af de overførte midler i henhold til Medieaftale 2015-2018 og bilag hertil.

DRs licensloft er i Medieaftale 2015-2018 bestemt til 3.696,7 mio. kr. i 2016, jf. tabel 8. Grundet mindreprovenu på i alt 21,9 mio. kr., er DRs samlede licensindtægter reduceret fra 3.696,7 til 3.674,8 mio. kr.

Medielicensen er fastsat i Kulturministeriets bekendtgørelse om licens, jf. Bekendtgørelse om ændring af bekendtgørelse om medielicens nr. 1029 af 1. september 2015. I 2016 udgjorde en husstands medielicens 1.238,5 kr. pr. halvår, jf. tabel 9.

Den årlige medielicens går til en række forskellige parter og formål. Af figur 2 fremgår det, hvordan den enkelte husstands årlige licens blev fordelt i 2016. Figuren tager udgangspunkt i den besluttede fordeling i Medieaftale 2015-2018. Det vil sige, at fordelingen af licensmidler er beregnet på baggrund af opnåelse af licensloftet. I realiteten betyder mindreprovenuet på 21,9 mio. kr., at DR modtager færre midler pr. husstandslicens.

Af en samlet årlig husstandslicens i 2016 på 2.477 kr. gik 495 kr. til moms, mens DR modtog 1.652 kr. TV 2-regionerne modtog 231 kr. pr. husstandslicens. Radio24syv modtog 41 kr. pr. husstandslicens. Den resterende andel af husstandslicensen gik til lokalradio- og tv (23 kr.), Public Service-Puljen (16 kr.), Det Danske Filminstitut (11 kr.), Kulturstyrelsen (3 kr.), Station Next (3 kr.) og til mediestatistik (2 kr.).

**TABEL 7**  
**LICENSREGNSKAB**

MIO. KR. LØBENDE PRISER (ekskl. moms)	2012	2013	2014	2015	2016	ÆNDRING 2016-2015	PCT. FORDELING 2016
Husstandslicens-indtægter	4.224,3	4.336,9	4.401,0	4.459,2	4.541,0	81,8	103,0
Erhvervslicens-indtægter	76,4	75,8	72,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Indgået på tidligere afskrevet licensindtægter	16,4	21,8	39,1	23,7	0,8	-22,9	0,0
Regulering, hensættelse til tab på licensdebitorer	-9,3	10,4	-86,5	-6,1	-130,5	-124,4	-3,0
<b>Licensindtægter</b>	<b>4.307,8</b>	<b>4.444,9</b>	<b>4.426,2</b>	<b>4.476,8</b>	<b>4.411,3</b>	<b>-65,5</b>	<b>100,0</b>
Der fordeles således:							
Overført til DR	3.534,6	3.661,7	3.695,9	3.672,9	3.696,7	23,8	83,8
Overført til TV 2-regionerne	491,9	507,9	504,5	512,2	515,8	3,6	11,7
Overført til Kulturministeriet	207,7	201,7	206,8	218,8	220,7	1,9	5,0
Overskydende licens/ Mindre merprovenu	73,6	73,6	19,0	72,9	-21,9	-94,8	-0,5
<b>Overført i alt</b>	<b>4.307,8</b>	<b>4.444,9</b>	<b>4.426,2</b>	<b>4.476,8</b>	<b>4.411,3</b>	<b>-65,5</b>	<b>100,0</b>

**TABEL 8**  
**UDVIKLING I DRs LICENSPROVENU**

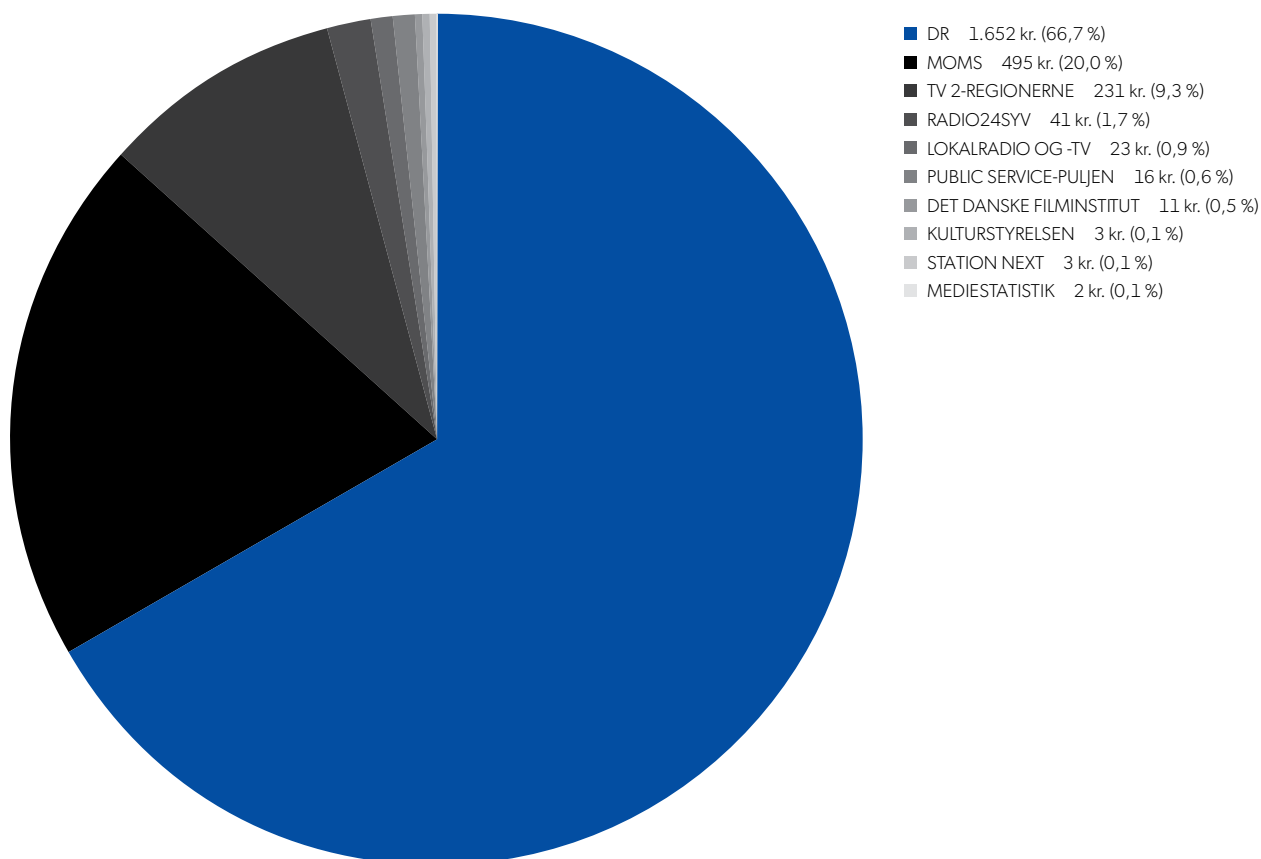
MIO. KR. LØBENDE PRISER	2013	2014	2015	2016
DRs licensloft	3.661,7	3.706,5	3.672,9	3.696,7
Reduktion i DRs licensloft		-10,5		-21,9
<b>i alt</b>	<b>3.661,7</b>	<b>3.695,9</b>	<b>3.672,9</b>	<b>3.674,8</b>

**TABEL 9**  
**LICENS BETALING 2016**

KR.	Månedlig*	Halvårlig	Årligt
Medielicens	206,4	1.238,5	2.477,0

\* ekskl. gebyr

**FIGUR 2**  
**FORDELING AF HUSSTANDSLICENS  
I HELE KR. INKL. MOMS**



**C.**



**REGNSKAB**

# 06.

# LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for DR. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og årsregnskabslovens principper.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DRs økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DRs aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DRs aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DRs finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

København, den 27. april 2017

## Direktionen

Maria Rørbye Rønn  
*Generaldirektør*

Nikolas Lyhne-Knudsen  
*Økonomidirektør*

## Bestyrelsen

Michael Christiansen  
*Formand*

Trine Gregorius  
*Næstformand*

Line Barfod  
Nanna Kalinka Bjerke  
Dan Boyter  
Katrine Winkel Holm  
Hanne Ried Larsen (*medarbejdervalgt*)  
Torben Dalby Larsen  
Lars L. Nielsen  
Dennis Nørmark  
Stig Paulsen (*medarbejdervalgt*)

# 07.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

### Til kulturministeren

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, som anført i noter til årsregnskabet, som fremgår af afsnit 12. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabslovens principper. Årsregnskabet aflægges efter lov om radio- og fjernsynsvirksomhed, bekendtgørelse om vedtægt for DR, bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed samt årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DRs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med god offentlig revisionskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven. God offentlig revisionskik er baseret på de grundlæggende revisionsprincipper i rigsrevisionernes internationale standarder (ISSAI 100-999). Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Fremhævelse af forhold i regnskabet

DRs hensættelse til tab på licensdebitorer på 776 mio. kr. ud af et samlet licenstilgodehavende på 1.473 mio. kr. er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn og væsentlig usikkerhed. DRs ledelse omtaler i ledelsesberetningen, at størrelsen på hensættelsen er behæftet med stor usikkerhed. Hensættelsen og usikkerheden er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse af licens gennem det fælles inddrivelsessystem EFL.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DRs evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med god offentlig revisionskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med god offentlig revisionskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DRs interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn

og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DRs evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 27. april 2017

### **Rigsrevisionen**

CVR-nr. 77 80 61 13

Lone Strøm  
*Rigsrevisor*

Kai Nybo  
*Kontorchef*

# 08. RESULTATOPGØRELSE

## 1. januar - 31. december

MIO. KR.	NOTE	2016	2015
Licensindtægter	2	3.696,9	3.687,8
Andre indtægter	3, 4	436,3	338,0
<b>Indtægter i alt</b>		<b>4.133,2</b>	<b>4.025,8</b>
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	1.273,5	1.291,4
Andre eksterne omkostninger	6	523,5	564,9
Personaleomkostninger	7	1.953,2	1.809,1
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>3.750,2</b>	<b>3.665,4</b>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>383,0</b>	<b>360,4</b>
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	8	354,2	345,1
<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>		<b>28,8</b>	<b>15,3</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	9	8,7	7,5
Andre finansielle indtægter	10, 4	165,7	180,9
Øvrige finansielle omkostninger	11	199,6	226,2
<b>Årets resultat</b>		<b>3,6</b>	<b>-22,5</b>
Særlige poster	12		
Resultatdisponering	13		

# 09. BALANCE

## 31. december

AKTIVER			
MIO. KR.	Note	2016	2015
It-software		97,6	131,6
It-software under udvikling		21,0	7,5
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>14</b>	<b>118,6</b>	<b>139,1</b>
Grunde og bygninger		4.544,7	4.687,0
Sendenet		80,2	104,5
Tekniske anlæg		334,6	360,1
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		65,7	44,4
Materielle anlægsaktiver under udførelse		19,0	30,0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>15</b>	<b>5.044,2</b>	<b>5.226,0</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	43,3	56,7
Andre tilgodehavender	18	243,9	0,0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>287,2</b>	<b>56,7</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>5.450,0</b>	<b>5.421,8</b>
Programlager	16	308,7	411,5
Forudbetalinger vedrørende programlager mv.	17	198,5	163,9
<b>Varebeholdninger</b>		<b>507,2</b>	<b>575,4</b>
Tilgodehavender fra licens	4	696,6	549,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		39,8	32,8
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0,0	2,0
Andre tilgodehavender	18	118,0	97,7
Periodeafgrænsningsposter		40,2	35,9
<b>Tilgodehavender</b>		<b>894,6</b>	<b>718,3</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>236,7</b>	<b>338,4</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>1.638,5</b>	<b>1.632,1</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>7.088,5</b>	<b>7.053,9</b>

## 31. december

<b>PASIVER</b>			
MIO. KR.	Note	2016	2015
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		7,3	7,0
Reserve for udviklingsomkostninger		42,7	0,0
Øvrige reserver		-5,9	12,8
Overført resultat		594,8	634,2
<b>EGENKAPITAL</b>		<b>638,9</b>	<b>654,0</b>
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser	19	179,5	179,5
Andre hensatte forpligtelser	20	215,1	226,6
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		<b>394,6</b>	<b>406,1</b>
Kreditinstitutioner og pensionslån	21	4.166,1	4.252,0
Øvrig anden gæld	22	83,2	92,9
Periodeafgrænsningsposter	23	91,9	116,4
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.341,2</b>	<b>4.461,3</b>
Kreditinstitutioner og pensionslån	21	328,1	71,6
Modtagne forudbetalinger fra licens		508,6	511,7
Leverandører af varer og tjenesteydelser		206,9	261,9
Øvrig anden gæld	22	407,3	400,2
Overskydende licens		114,2	130,3
Periodeafgrænsningsposter	23	148,7	156,8
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.713,8</b>	<b>1.532,5</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>6.055,0</b>	<b>5.993,8</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>7.088,5</b>	<b>7.053,9</b>
<b>Øvrige noter</b>			
Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	24		
Begivenheder efter balancedagen	25		
Nærtstående parter	26		
Honorar til underleverandør af revisionsydelser	27		
Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	28		
Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	29		

# 10. EGENKAPITAL- OPGØRELSE

MIO. KR.	Reserve	Reserve	Øvrige	Overført	Egenkapital
	indre værdis	udviklings-			
	metode	omkostninger			
<b>Saldo 1. januar 2016</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>12,8</b>	<b>634,2</b>	<b>654,0</b>
Årets opskrivning	7,1			-7,1	0,0
Modtaget udbytte mv.	-6,8			6,8	0,0
Regulering af swap-aftaler			-8,0		-8,0
Aktuarmæssige gevinster og tab			-10,7		-10,7
Årets resultat				3,6	3,6
Årets aktiverede udviklingsomkostninger		47,4		-47,4	0,0
Afskrivning aktiverede udviklingsomkostninger		-4,7		4,7	0,0
<b>Saldo 31. december 2016</b>	<b>7,3</b>	<b>42,7</b>	<b>-5,9</b>	<b>594,8</b>	<b>638,9</b>
<b>Saldo 1. januar 2015</b>	<b>14,4</b>	<b>0,0</b>	<b>4,2</b>	<b>649,3</b>	<b>667,9</b>
Årets opskrivning	7,5			-7,5	0,0
Modtaget udbytte mv.	-14,9			14,9	0,0
Regulering af swap-aftaler			8,6		8,6
Årets resultat				-22,5	-22,5
<b>Saldo 31. december 2015</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>12,8</b>	<b>634,2</b>	<b>654,0</b>



# 11. PENGESTRØMS- OPGØRELSE

MIO. KR.	NOTE	2016	2015
Årets resultat		3,6	-22,5
Reguleringer	30	343,2	378,7
Ændring i driftskapital	31	-217,5	-329,8
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>129,3</b>	<b>26,4</b>
Renteindbetalinger o.l.		98,3	86,3
Renteudbetalinger o.l.		-131,9	-130,6
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet inkl. finansielle poster</b>		<b>95,7</b>	<b>-17,9</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-47,4	-63,7
Køb af materielle anlægsaktiver		-104,7	-90,4
Salg af finansielle anlægsaktiver		4,0	0,0
Tilbagebetaling af kapitalindsud i finansielle anlægsaktiver		11,3	0,0
Modtaget udbytte		6,8	14,9
Salg af materielle anlægsaktiver		0,6	23,6
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-129,4</b>	<b>-115,6</b>
Provenu ved lånoptagelse		8,1	72,9
Afdrag på lån		-76,1	-236,6
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-68,0</b>	<b>-163,7</b>
<b>ÅRETS PENGESTRØMME</b>		<b>-101,7</b>	<b>-297,2</b>
Likvide beholdninger pr. 1. januar		338,4	635,6
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER 31. december 2016</b>		<b>236,7</b>	<b>338,4</b>
Beholdningen kan specificeres således:			
Likvide beholdninger (kontantbeholdninger og bankindeståender)		236,7	338,4
<b>I alt</b>		<b>236,7</b>	<b>338,4</b>

DR har løbende en kassekredit på 100 mio. kr. til rådighed.

# 12.

## NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

### NOTE 1

#### Anvendt regnskabspraksis

##### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for DR for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2016 er aflagt i mio. kr.

34 Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte reklassifikationer af sammenligningstal, som ikke påvirker årets resultat eller egenkapitalen.

##### Ny årsregnskabslov med virkning fra 1. januar 2016

DR aflægger regnskab i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

Årsregnskabsloven er ændret med ikrafttrædelse fra den 1. juli 2015 og med virkning for regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Effekten af de ændrede lovkrav er indarbejdet i årsregnskabet for 2016 og udgør i væsentligste forstand følgende ændringer:

- Aktuarmæssige reguleringer af hensættelser til tjenestemandspension, efterløn samt understøttelser føres direkte over egenkapitalen. Resultateffekten af denne ændring svarer til størrelsen af årets aktuarmæssige reguleringer, og har i 2016 en positiv påvirkning på 10,7 mio. kr.
- DR anvender muligheden for at undlade aktivering af IPO på anlægsaktiver. Som følge af årsregnskabslovens overgangsbestemmelser er denne ændring implementeret med fremadrettet virkning. Aktiveret IPO i regnskabsårene før 2016 er derfor fortsat indregnet i årsregnskabet for 2016 og afskrives efter hidtidig regnskabspraksis

med en afskrivningshorisont på 3 år. I 2016 vil der på denne baggrund være en estimeret negativ resultateffekt på 9,2 mio. kr. som følge af afskrivning på den indregnede IPO på overgangstidspunktet.

- Aktiverede udviklingsomkostninger bindes som en individuel reserve på egenkapitalen. Bindingen opløses ved lineære afskrivninger og nedskrivninger, der følger anvendt regnskabspraksis for immaterielle anlægsaktiver. Bindingen har ingen resultatmæssig effekt for DRs årsregnskab.

##### Ændringer i regnskabsmæssige skøn, jf. ÅRL §52, stk. 1

Det regnskabsmæssige skøn vedrørende hensættelse til forventet tab på licensdebitorer, er justeret pr. 31. december 2016. Justeringen afspejler primært, at DR forventer, at den stigende restancemængde, der er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse gennem EFI (Et fælles inddrivelsessystem), på sigt vil blive reduceret, når SKATs inddrivelse normaliseres. DR forventer således, at de restancer, der opbygges på grund af situationen i SKAT, i væsentligt omfang vil blive inddrevet på sigt. Størrelsen på hensættelsen er dog behæftet med usikkerhed, da denne er direkte afhængig af SKATs fremtidige inddrivelseseffektivitet.

Der er pr. 31. december 2016 foretaget en individuel vurdering af de anvendte hensættelsesprocenter, ud fra licensfordringernes aldersfordeling. Såfremt de regnskabsmæssige skøn vedrørende hensættelse til tab på henholdsvis tilgodehavender fra licens, renter og gebyrer, ikke var blevet justeret for at afspejle DRs forventning til SKATs fremtidige inddrivelsesevne, ville DRs regnskab være påvirket med følgende effekt:

- Tab på tilgodehavender fra licens ville have medført en utilsigtet forværring af licensregnskabet samt DRs regnskab på ca. 31 mio. kr., såfremt hensættelsen ikke var justeret i forhold til DRs forventning om fremtidig inddrivelse.

- Tab på tilgodehavende renter ville have medført en utilsigtet forværring af DRs regnskab på ca. 0,9 mio. kr., såfremt hensættelsen ikke var justeret i forhold til DRs forventning om fremtidig inddrivelse.
- Tab på tilgodehavende gebyrer ville have medført en utilsigtet forværring af DRs regnskab på ca. 4,6 mio. kr., såfremt hensættelsen ikke var justeret i forhold til DRs forventning om fremtidig inddrivelse.

Herudover har DR foretaget en førstegangsindregning af tilgodehavende inddrivelsesrenter hos SKAT. Bruttoeffekten på DRs regnskab udgør en indtægt på 211 mio. kr. Heraf er hensat 181 mio. kr. til tab. Den samlede nettoeffekt på DRs regnskab udgør en indtægt på 30 mio. kr.

##### Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Følgende regnskabsposter indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn:

- Afskrivninger og nedskrivninger af anlægsaktiver.
- Programrettigheder og forudbetalinger vedrørende programlagre.
- Hensættelser, herunder blandt andet udfald af retssager og tvister, aktuarmæssig opgjorte pensionsforpligtelser, nedskrivning til imødegåelse af tab på licenstilgodehavende mv.
- IPO, herunder blandt andet opgørelse og fordeling heraf.

Ændringer i regnskabsmæssige skøn er indregnet i resultatopgørelsen og balancen på poster, hvor ændringer har effekt for DRs regnskab.

Årlige ændringer i ledelsesvurdering og skøn følger blandt andet udviklingen i eksterne parametre og omfatter skønnede ændringer i behov for hensættelser til imødegåelse af tab på tilgodehavender eller kontrakter, vurderinger af økonomisk værdi eller levetid på omsætningsaktiver og materielle anlægsaktiver samt aktuarmæssigt opgjorte pensionsforpligtelser.

De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn, og ændringer som følge heraf indregnes, når de konstateres.

### Præsentation og klassifikation

For at imødekome særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skemakrav for resultatopgørelsen er fraveget.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/ fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målev valuta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Leasing

Leasede aktiver, hvor DR reelt opnår de fordele og risici, der er forbundet med ejerskabet af aktivet, indregnes i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af minimumsleasingydelsen under materielle anlægsaktiver. Ved beregning af nutidsværdien af minimumsleasingydelser anvendes

leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for dem. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som DRs øvrige materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Den kapitaliserede restleasingsforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel resultatføres løbende.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### Afledte finansielle instrumenter

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser, tillægges eller fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv eller forpligtelsen.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres.

Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om public service-virksomhed og anden virksomhed i delregnskabet, jf. Bekendtgørelse nr. 62 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DRs og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed.

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med

regnskabspraksis i DRs årsrapport med de afvigelser, der følger af bekendtgørelsen.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling i det omfang, posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Anlægsaktiver i segmenterne omfatter anlægsaktiver, som kan henføres direkte til det enkelte segment. Omsætningsaktiver, som anvendes direkte i segmenterne, omfatter varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter.

Gældsforpligtelser omfatter beløb, der direkte eller indirekte kan henføres til det enkelte segment.

Segmentoplysninger fremgår af særskilte noter om delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende løn, husleje, ejendomsskatter og systemlicenser.

## NOTE 2

**Licensindtægter****REGNSKABSPRAKSIS**

Licensindtægter omfatter DRs andel af den fakturerede licens for kalenderåret i henhold til public service-kontrakten.

Licensindtægter omfatter endvidere specialbevillinger fra Kulturministeriet, der indtægtsføres i takt med, at arbejdet udføres.

I licensindtægter modregnes tab på licensdebitorer, som opgøres på følgende måde:

- faktisk tab på debitorer (fordringer som SKAT har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet)
- regulering af tab på tidligere afskrevne fordringer
- regulering af beregnet hensættelse til forventet tab på debitorer (skønsmæssig hensættelse)

Den skønsmæssige hensættelse til forventet tab på debitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder blandt andet SKATs inddrivelsesevne.

Licensindtægterne medtages i regnskabet på faktureringsstidspunktet.

**REGNSKABSKOMMENTARER**

Årets forbrug af midler vedrører følgende bevillinger:

- Midler til digitalisering af DRs arkiver 'Kulturarvsprojektet' (samlet bevilling: 75 mio. kr.). Der var primo 2016 anvendt 73,3 mio. kr. Der er pr. 31. december 2016 anvendt yderligere 1,7 mio. kr., og der er således 0,0 mio. kr. tilbage af den samlede bevilling.
- Midler til styrkelse af rytmisk musik (samlet bevilling: 15 mio. kr.). Primo 2016 var der anvendt 14,7 mio. kr. Der er pr. 31. december 2016 anvendt yderligere 0,3 mio. kr. Der er således 0,0 mio. kr. tilbage af den samlede bevilling. Midlerne er blandt andet gået til at lave en række produktioner omhandlende danske kunstnere og rytmiske festivaler.
- Midler til styrkelse af DRs programvirksomhed (samlet bevilling: 30 mio. kr.). Primo 2016 var der anvendt 2,0 mio. kr. Der er pr. 31. december 2016 anvendt 20,0 mio. kr. Der er således 8,0 mio. kr. tilbage af den samlede bevilling. Der er budgetteret anvendelse af midlerne i 2017.

36

**Merlicensprovenu**

Eventuelt merlicensprovenu hensættes som gæld til Kulturministeriet i balancen (Overskydende licens under Kortfristede gældsforpligtelser). Dette merlicensprovenu fordeles af DR efter anvisninger fra Kulturministeriet. Merlicensmidler bevilget til DR, indtægtsføres i note 2, i takt med, at DR forbruger midlerne, det vil sige udsender i form af tv, radio, internet mv. Det vil sige, at projektet, der er bevilget midler til eller dele heraf, skal have været offentligt tilgængeligt, vist eller hørt.

NOTE 2		
LICENSINDTÆGTER		
MIO. KR.	2016	2015
DRs andel af årets licensprovenu	<b>3.674,8</b>	3.672,9
Midler til digitalisering af DRs arkiver ('Kulturarvsprojektet')	<b>1,7</b>	5,6
Midler til styrkelse af scenekunst	<b>0,1</b>	3,6
Midler til styrkelse af rytmisk musik	<b>0,3</b>	3,7
Midler til styrkelse af programvirksomheden	<b>20,0</b>	2,0
<b>I alt</b>	<b>3.696,9</b>	<b>3.687,8</b>

DRs andel af årets eventuelle licensprovenu er indregnet i henhold til Mediaaftale 2015-2018 og public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren for perioden 1. januar 2015 til 31. december 2018.

DRs licensloft er i Mediaaftale 2015-2018 bestemt til 3.696,7 mio. kr. i 2016. Grundet mindreprovenu på i alt 21,9 mio. kr. er DRs samlede licensindtægter reduceret fra 3.696,7 mio. kr. til 3.674,8 mio. kr.

## NOTE 3

**Andre indtægter****REGNSKABSPRAKSIS**

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DRs hovedaktivitet, herunder salg af medie-relaterede varer og tjenesteydelser samt gevinst ved salg af anlægsaktiver. Andre indtægter indregnes efter leveringskriteriet.

DR modtager produktionstilskud, der medregnes under Andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indregnes i takt med, at omkostningerne afholdes.

## NOTE 4

**Tilgodehavender fra licens****REGNSKABSPRAKSIS**

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (Medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms. Tilgodehavender måles til nettorealiseringsværdien opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes inddrevet af SKAT. Nedskrivningen er baseret på DRs erfaringer fra tidligere år. Der henvises til note 1 for omtale af regnskabsmæssige skøn.

**VÆSENTLIGE REGNSKABSMÆSSIGE SKØN**

Hensættelse til forventet tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn. Hensættelsen afspejler DRs forventning om, at den stigende restancemængde, der er en konsekvens af de aktuelle udfordringer med SKATs inddrivelse gennem EFI, på sigt vil falde, når SKATs inddrivelse normaliseres.

**REGNSKABSKOMMENTARER**

Tilgodehavende fra licens er steget i forhold til forrige år – primært på grund af SKATs inddrivelsesstop, og fordi flere debitorer ikke betaler deres DR-regninger til tiden.

## NOTE 3

**ANDRE INDTÆGTER**

MIO. KR.	Note	2016	2015
Publikums- og orkesterindtægter		<b>81,0</b>	85,6
Salg af programmer og licenser		<b>31,0</b>	30,9
Indtægter til produktion		<b>47,6</b>	33,6
Indtægter fra link og sendenet		<b>54,2</b>	54,8
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.		<b>26,7</b>	29,8
Rykkergebyrer vedrørende licens inkl. hensættelse til forventet tab	4	<b>48,7</b>	9,5
Nordvisionsfonden		<b>70,4</b>	28,9
Royaltyindtægter		<b>8,7</b>	2,7
Facilitetsindtægter		<b>9,3</b>	9,5
Sponsorindtægter		<b>0,1</b>	0,1
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver		<b>0,4</b>	10,0
Refusion af ejendomsskatter tidligere år		<b>24,7</b>	12,9
Øvrige indtægter		<b>33,5</b>	29,7
<b>I alt</b>		<b>436,3</b>	<b>338,0</b>

## NOTE 4

**TILGODEHAVENDER FRA LICENS**

MIO. KR.	< 1 år	1 - 2 år	2 - 3 år	3 - 4 år	4 - 5 år	> 5 år	I alt
<b>2016</b>							
Tilgodehavender fra licens, brutto	397,1	323,9	226,4	163,0	81,5	280,9	1.472,8
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender	-11,2	-141,5	-95,2	-79,7	-45,5	-140,8	-513,9
<b>Tilgodehavende fra licens ekskl. hensættelse til tab på renter og rykkergebyrer</b>							<b>958,9</b>
Hensættelse til tab på renteindtægter	-0,9	-23,7	-26,5	-28,6	-19,6	-91,2	-190,5
Hensættelse til tab på rykkergebyrer	-3,2	-26,2	-13,0	-10,4	-5,1	-13,9	-71,8
<b>Tilgodehavender fra licens 31. december 2016</b>	<b>381,8</b>	<b>132,5</b>	<b>91,7</b>	<b>44,3</b>	<b>11,3</b>	<b>35,0</b>	<b>696,6</b>
<b>2015</b>							
Tilgodehavender fra licens, brutto	362,5	221,3	146,7	62,7	48,9	143,3	985,4
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender	-11,1	-119,1	-78,9	-34,6	-36,0	-107,2	-386,9
<b>Tilgodehavende fra licens ekskl. hensættelse til tab på renter og rykkergebyrer</b>							<b>598,5</b>
Hensættelse til tab på renteindtægter	-0,3	-2,9	-2,0	0,0	0,0	0,0	-5,2
Hensættelse til tab på rykkergebyrer	-1,9	-14,2	-9,4	-3,8	-3,9	-10,2	-43,4
<b>Tilgodehavender fra licens 31. december 2015</b>	<b>349,2</b>	<b>85,1</b>	<b>56,4</b>	<b>24,3</b>	<b>9,0</b>	<b>25,9</b>	<b>549,9</b>

## NOTE 5

**Produktionsomkostninger, rettigheder mv.**

## REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet.

Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige omkostninger til investeringer i programmer, rettigheder mv., der resultatføres på tidspunktet for kontraktens indgåelse.

## NOTE 6

**Andre eksterne omkostninger**

## REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulenter og rådgivning, it-omkostninger, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger samt tab på debitorer og tab ved salg af anlægsaktiver mv.

## NOTE 5

**PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.**

MIO. KR.	2016	2015
Programomkostninger	<b>522,4</b>	712,8
Rettigheder	<b>408,7</b>	394,1
Produktionsudstyr og materialer	<b>47,0</b>	56,8
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	<b>31,5</b>	30,1
Distributionsomkostninger til link og sendenet	<b>111,7</b>	107,7
Tekstning	<b>19,6</b>	22,4
Omkostninger ikke programproducerende	<b>6,4</b>	12,2
Diverse produktionsomkostninger	<b>23,4</b>	38,8
Programlager mv. primo	411,5	328,0
Programlager mv. ultimo	-308,7	-411,5
<b>I alt</b>	<b>1.273,5</b>	<b>1.291,4</b>

## NOTE 6

**ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER**

MIO. KR.	2016	2015
Bygningsomkostninger mv.	<b>123,9</b>	143,8
Rejser og transport	<b>81,8</b>	82,3
Offentlige skatter og afgifter	<b>17,7</b>	20,6
Personalerelaterede omkostninger	<b>42,2</b>	45,0
Konsulenter/rådgivning	<b>56,0</b>	63,7
Øvrige it-omkostninger	<b>80,5</b>	70,2
Porto	<b>37,3</b>	34,2
It-hardware og -software	<b>20,0</b>	19,0
Reklame	<b>15,8</b>	22,4
Seminar, kursus og efteruddannelse	<b>12,7</b>	16,7
Kommunikationsomkostninger	<b>12,0</b>	10,9
Kontorhold mv.	<b>22,1</b>	20,5
Tab på debitorer ekskl. licensdebitorer	<b>-0,5</b>	-1,8
Leje og operationel leasing	<b>1,7</b>	1,5
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	<b>0,0</b>	6,7
Øvrige eksterne omkostninger	<b>0,3</b>	9,2
<b>I alt</b>	<b>523,5</b>	<b>564,9</b>

## NOTE 7

**Personale  
omkostninger**

## REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fast-ansatte som freelancere.

## REGNSKABSKOMMENTARER

Stigningen fra 2015 til 2016 henføres blandt andet til løn- og prisudvikling.

NOTE 7 PERSONALEOMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2016	2015
Lønninger og gager	1.711,1	1.660,4
Honorarer	112,5	109,6
Pensioner	134,6	95,0
Andre omkostninger til social sikring	20,9	20,7
Regulering af hensættelser til feriepenge, fratrædelser mv.	-25,9	-76,6
<b>I alt</b>	<b>1.953,2</b>	<b>1.809,1</b>
Heraf vederlag til:		
Bestyrelse	1,5	1,5
Direktion	13,7	13,3
<b>Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:</b>		
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>3.380</b>	<b>3.318</b>
Heraf løst tilknyttede medarbejdere	578	564
Heraf fratrædelser	36	85
Årsværk DR	2.766	2.669

NOTE 7 BESTYRELSESANSATTE DIREKTØRER				
				2016
MIO. KR.	Løn	Pension	Øvrigt	I alt
Maria Rørbye Rønn	3,1	0,6	0,0	3,7
Nikolas Lyhne-Knudsen	1,7	0,2	0,0	1,9
Gitte Rabøl	1,8	0,3	0,1	2,2
Anne-Marie Dohm	1,6	0,2	0,0	1,8
Ulrik Haagerup	1,8	0,3	0,2	2,3
Tine Smedegaard Andersen	1,5	0,2	0,1	1,8
<b>I alt</b>	<b>11,5</b>	<b>1,8</b>	<b>0,4</b>	<b>13,7</b>

"Løn" omfatter fast løn.

"Øvrigt" omfatter vederlag, særlige aftaler, beskatning af fri bil, feriepenge udbetalt ifb. med fratrædelse mv.

NOTE 7 BESTYRELSEN	
2016	
MIO. KR.	Honorar
Michael Christiansen (formand)	0,4
Trine Gregorius (næstformand)	0,2
Line Barfod	0,1
Nanna Kalinka Bjerke	0,1
Dan Boyter	0,1
Katrine Winkel Holm	0,1
Hanne Ried Larsen	0,1
Torben Dalby Larsen	0,1
Lars L. Nielsen	0,1
Dennis Nørmark	0,1
Stig Paulsen	0,1
<b>I alt</b>	<b>1,5</b>

## NOTE 8

**Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver**

## REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil (se note 14 og 15).

NOTE 8 AF- OG NEDSKRIVNINGER PÅ IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER		
MIO. KR.	2016	2015
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	67,9	63,7
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	286,3	281,4
<b>I alt</b>	<b>354,2</b>	<b>345,1</b>



## NOTE 9

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

## REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes den forholds- mæssige andel af associerede virksomheders resultat.

De samlede nettoopskrivninger af kapital- andele i associerede virksomheder henlæg- ges ved overskudsdisponering til regnskabs- posten Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.

NOTE 9 KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER			
MIO. KR.	I/S DIGI-TV	Ritzaus Bureau A/S	I alt
Kostpris 1. januar 2016	44,3	5,4	49,7
Tilgang i året			0,0
Afgang i året	-11,3	-2,4	-13,7
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>33,0</b>	<b>3,0</b>	<b>36,0</b>
Reguleringer 1. januar 2016	5,6	1,4	7,0
Andel af årets resultat	6,5	0,6	7,1
Udlodning af udbytte	-5,4	-1,4	-6,8
<b>Reguleringer 31. december 2016</b>	<b>6,7</b>	<b>0,6</b>	<b>7,3</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>39,7</b>	<b>3,6</b>	<b>43,3</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>49,9</b>	<b>6,8</b>	<b>56,7</b>
<b>Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder:</b>			
Andel af årets resultat			7,1
Gevinst ved salg af kapitalandele			1,6
<b>Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder</b>			<b>8,7</b>
<b>DR HAR KAPITALANDELE I FØLGENDE VIRKSOMHEDER:</b>			
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>I/S DIGI-TV</b>			
Hjemsted: København			
Ejerandel	<b>67 pct.</b>	67 pct.	
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december	<b>59,6</b>	74,9	
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december	<b>20,3</b>	26,4	
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december	<b>9,7</b>	8,9	
Værdi i DRs regnskab pr. 31. december	<b>39,7</b>	49,9	
Da DR ikke har bestemmende indflydelse i I/S DIGI-TV, jf. interessent- skabskontrakten, er denne ikke optaget som tilknyttet virksomhed.			
<b>Ritzaus Bureau A/S</b>			
Hjemsted: København			
Ejerandel	<b>20 pct.</b>	36 pct.	
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december	<b>17,4</b>	18,7	
Virksomhedens gældsforpligtelse pr. 31. december	<b>18,0</b>	18,3	
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december	<b>2,7</b>	4,2	
Værdi i DRs regnskab pr. 31. december	<b>3,6</b>	6,8	

## NOTE 10

**Andre finansielle indtægter**

## REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindeståender, realiserede og ikke realiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer og kursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Valutakurselementet vedrørende swaps, indgået til afdækning af valutalån, medtages under finansielle poster.

## NOTE 11

**Øvrige finansielle omkostninger**

## REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle omkostninger omfatter renter vedrørende langfristet gæld, herunder renter vedrørende swaps, renter ved finansiell leasing, realiserede og ikke realiserede kurstab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

NOTE 10 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER			
MIO. KR.	Note	2016	2015
Renteindtægter, banker mv.		<b>0,0</b>	2,5
Renteindtægter, manglende overholdelse af betalingsfrister efter hensættelse til forventet tab	4	<b>40,8</b>	34,4
Renteindtægter, finansielle instrumenter		<b>43,1</b>	42,6
Renteindtægter, refusion af ejendomsskatter for tidligere år		<b>7,6</b>	3,3
Kursgevinst, kreditinstitutioner		<b>21,4</b>	92,8
Kursgevinst, finansielle instrumenter		<b>46,2</b>	1,8
Kursgevinst, øvrige		<b>6,6</b>	3,5
<b>I alt</b>		<b>165,7</b>	<b>180,9</b>
* Kursgevinst, øvrige kan opdeles således:			
Kursgevinst - realiserede		<b>4,6</b>	0,8
Kursgevinst - ikke realiserede		<b>2,0</b>	2,7
<b>I alt</b>		<b>6,6</b>	<b>3,5</b>

42

NOTE 11 ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2016	2015
Renteomkostninger, kreditinstitutioner	<b>112,2</b>	117,0
Kurstab, kreditinstitutioner	<b>67,7</b>	0,0
Kurstab, finansielle instrumenter	<b>0,0</b>	95,6
Øvrige renteomkostninger mv.	<b>19,7</b>	13,6
<b>I alt</b>	<b>199,6</b>	<b>226,2</b>
* Øvrige renteomkostninger mv. kan opdeles således:		
Øvrige renteomkostninger mv. - realiserede	<b>8,9</b>	11,7
Øvrige renteomkostninger mv. - ikke realiserede	<b>10,8</b>	1,9
<b>I alt</b>	<b>19,7</b>	<b>13,6</b>

## NOTE 12

**Særlige poster**

Årsrapporten pr. 31. december 2016 indeholder ikke særlige poster.

## NOTE 13

**Resultatdisponering**

## NOTE 14

**Immaterielle anlægsaktiver****REGNSKABSPRAKSIS**

Immaterielle anlægsaktiver omfatter it-software og it-software under udvikling. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede it-udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til blandt andet lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 6 år.

NOTE 13  
**RESULTATDISPONERING**

MIO. KR.	2016	2015
Årets resultat foreslås fordelt således:		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0,3	7,5
Reserve for udviklingsomkostninger	42,7	0,0
Overført resultat	-39,4	-30,0
<b>I alt</b>	<b>3,6</b>	<b>-22,5</b>

NOTE 14  
**IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

MIO. KR.	It-Software	It-Software under udv.	I alt
Kostpris 1. januar 2016	280,1	7,5	287,6
Tilgang i året	28,3	19,1	47,4
Afgang i året			0,0
Overførsel	5,6	-5,6	0,0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>314,0</b>	<b>21,0</b>	<b>335,0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	148,5		148,5
Årets afskrivninger	67,9		67,9
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang			0,0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>216,4</b>	<b>0,0</b>	<b>216,4</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>97,6</b>	<b>21,0</b>	<b>118,6</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>131,6</b>	<b>7,5</b>	<b>139,1</b>

## NOTE 15

**Materielle anlægsaktiver****REGNSKABSPRAKSIS**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Materielle anlægsaktiver, der er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

	Fra - Til
Bygninger	7 år - 50 år
Sendenet	5 år - 20 år
Tekniske anlæg	5 år - 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år - 20 år

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne Andre indtægter og Andre eksterne omkostninger. Gevinst og tab beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

44

NOTE 15						
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
MIO. KR.	Grunde og bygninger		Andre anlæg, tekniske driftsmat. anlæg og inventar		Materielle anlægsakt. under udf.	I alt
Kostpris 1. januar 2016	6.153,9	283,3	678,0	123,2	30,0	7.268,4
Tilgang i året	14,6	0,2	45,6	34,0	10,3	104,7
Afgang i året			-2,6	-3,4		-6,0
Overførsel	2,1		18,5	0,7	-21,3	0,0
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>6.170,6</b>	<b>283,5</b>	<b>739,5</b>	<b>154,5</b>	<b>19,0</b>	<b>7.367,1</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	1.466,9	178,8	317,9	78,8	0,0	2.042,4
Årets afskrivninger	159,0	24,5	89,5	13,3		286,3
Årets nedskrivninger (tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger)						0,0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang			-2,5	-3,3		-5,8
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>1.625,9</b>	<b>203,3</b>	<b>404,9</b>	<b>88,8</b>	<b>0,0</b>	<b>2.322,9</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>4.544,7</b>	<b>80,2</b>	<b>334,6</b>	<b>65,7</b>	<b>19,0</b>	<b>5.044,2</b>
Heraf udgør finansielt leasede aktiver		10,1				10,1
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>	<b>4.687,0</b>	<b>104,5</b>	<b>360,1</b>	<b>44,4</b>	<b>30,0</b>	<b>5.226,0</b>

## NOTE 16

**Programlager****REGNSKABSPRAKSIS**

Programlageret omfatter egenproducerede programmer, eksterne programmer samt indkøbte tv-programrettigheder. Herudover indgår danske spillefilm, som er støttet af DR. Eksterne programmer omfatter programmer købt hos eksternt leverandør til brug for førstegangsvisning på DR. Indkøbte programrettigheder omfatter fremmedfilm, som DR har købt visningsrettigheder til.

Programlageret måles til kostpris med fradrag af ukurans. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Ukurans vurderes med udgangspunkt i skønnede priser for tilsvarende produkter.

Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillige tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede maskiner samt bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres fuldt ved førstegangsudsendelse.

**Nedskrivning af programlager**

Lagerposter vurderes løbende med henblik på at vurdere, hvorvidt der er indikationer på, at den forventede nettorealiseringsværdi er lavere end kostprisen. Ved indikationer på et nedskrivningsbehov foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien.

Nettorealiseringsværdien for danske spillefilm vurderes med udgangspunkt i et skøn over, hvad tilsvarende danske spillefilm ville koste, såfremt de skulle købes som visningsrettigheder på det aktive marked herfor. Herudover vurderes markedsprisen på de vurderede spillefilm som et samlet pakkekøb. Gennemsnittet af disse to vurderinger bruges som nettorealiseringsværdien. Der foretages en samlet nedskrivning til denne nettorealiseringsværdi.

Produktioner, der ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

## NOTE 16

**PROGRAMLAGER**

MIO. KR.	2016	2015
Eksterne programmer	<b>44,3</b>	100,5
Egenproducerede programmer	<b>174,2</b>	224,6
Spillefilm	<b>45,5</b>	0,0
Heraf nedskrivning af spillefilm	<b>-38,8</b>	0,0
Filmrettigheder mv.	<b>83,2</b>	86,4
Handelsvarer	<b>0,3</b>	0,0
<b>I alt</b>	<b>308,7</b>	<b>411,5</b>

## NOTE 17

**Forudbetalinger vedrørende programlager mv.**

## REGNSKABSPRAKSIS

I programlageret indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder, eksterne programmer samt danske spillefilm, som er støttet af DR.

Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris, i takt med at omkostningerne afholdes.

Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Værdien af støttede film, der indregnes som forudbetalinger, udgør afholdte omkostninger til danske spillefilm, indtil filmene er færdigproducerede og leverede.

Modtagne eksterne tilskud, herunder produktionstilskud, betaling for visningsrettigheder og øvrige bidrag fra medproducenter, medtages under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres ved programudsendelse.

**Nedskrivning på forudbetalinger til rettigheder og eksterne programmer**

Forudbetalinger til programrettigheder gennemgås løbende med henblik på at identificere et nedskrivningsbehov. Der foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien, såfremt denne vurderes at være lavere end kostprisen.

Programmer, der ikke forventes at blive udsendt, bliver straks udgiftsført, når det konstateres, at et program ikke udsendes.

## NOTE 18

**Andre tilgodehavender**

## REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

46

NOTE 17 FORUDBETALINGER VEDRØRENDE PROGRAMLAGER MV.		
MIO. KR.	2016	2015
Sportsrettigheder	32,2	92,7
Eksterne programmer	95,0	0,0
Spillefilm	95,0	21,3
Heraf nedskrivning af spillefilm	-83,0	0,0
Filmrettigheder mv.	59,3	49,9
<b>I alt</b>	<b>198,5</b>	<b>163,9</b>

NOTE 18 ANDRE TILGODEHAVENDER		
MIO. KR.	2016	2015
Finansielle instrumenter til markedsværdi	243,9	0,0
<b>Langfristede andre tilgodehavender</b>	<b>243,9</b>	<b>0,0</b>
Deposita	27,3	26,8
Tilgodehavende renter	19,5	18,4
Øvrige tilgodehavender	71,2	52,5
<b>Kortfristede andre tilgodehavender</b>	<b>118,0</b>	<b>97,7</b>

**Hensatte  
forpligtelser****REGNSKABSPRAKSIS**

Hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DRs økonomiske ressourcer.

Pensionsforpligtelser og lignende indregnes på grundlag af den aktuarmæssigt opgjorte forpligtelse. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast. Hensættelsen til pensionsforpligtelser, herunder efterløn mv., er behæftet med de usikkerheder, der er knyttet til den af aktuaren anvendte model, skøn over fremtidig lønstigningstakt og renteutvikling samt individuel adfærd mv.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager og retssager mv.

NOTE 19 HENSÆTTELSE TIL PENSION OG LIGNENDE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2016	2015
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 1. januar 2016	179,5	225,3
Årets udbetalinger	-13,0	-13,7
Årets tilskrevne renter	2,3	3,0
Årets aktuarmæssige reguleringer	10,7	-35,1
<b>Hensættelse til pension og lignende forpligtelser 31. december 2016</b>	<b>179,5</b>	<b>179,5</b>

*Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser er opgjort med udgangspunkt i en aktuaropgørelse i henhold til kravene i IAS 19.*

*Til sikring af DRs forpligtelse til at yde ikke-pensionssikret personale en løbende livsvarig understøttelse, som supplement til den sociale pension, har Kulturministeriet stillet en garanti på 75,0 mio. kr.*

NOTE 20 ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2016	2015
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2016	226,6	190,3
Tilgang i året	30,7	93,1
Afgang i året	42,2	56,8
<b>Andre hensatte forpligtelser 31. december 2016</b>	<b>215,1</b>	<b>226,6</b>

*Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager og retssager mv.*

**Kreditinstitutioner og pensionslån**

## REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser, som er dagsværdisikret ved valutaswap, værdireguleres endvidere for ændring i renteelementet af valutaswap.

NOTE 21 KREDITINSTITUTIONER OG PENSIONSÅN		
MIO. KR.	2016	2015
Øvrige kreditinstitutioner og pensionslån	4.494,2	4.323,6
<b>Kreditinstitutioner og pensionslån</b>	<b>4.494,2</b>	<b>4.323,6</b>
Inden for 1 år	328,1	71,6
Mellem 1 og 5 år	1.998,6	1.310,3
Efter 5 år	2.167,5	2.941,7
<b>Kreditinstitutioner og pensionslån</b>	<b>4.494,2</b>	<b>4.323,6</b>
For lån hos øvrige kreditinstitutioner og pensionslån på 4.494,2 mio. kr. (2015: 4.323,6 mio. kr.) er der stillet statsgaranti for 823,1 mio. kr. (2015: 835,7 mio. kr.).		
To lån på i alt 1.054,3 mio. kr. er optaget i NOK. DR har indgået swap-aftaler på disse to lån. Markedsværdien af swapaftalerne er præsenteret under Andre tilgodehavender. Swapaftalen med hovedstol på 360 mio. kr. udløber i 2018 og er variabelt forrentet. Swapaftalen med hovedstol på 436 mio. kr. udløber i 2026 og er fastforrentet. Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.		
Af kreditinstitutioner og pensionslån 4.494,2 mio. kr. vedr. finansiel leasing (minimumsbetalinger):		
Inden for 1 år	5,3	5,2
Mellem 1 og 5 år	10,0	15,3
Efter 5 år	0,0	0,0
<b>I alt</b>	<b>15,3</b>	<b>20,5</b>



## NOTE 22

## Øvrig anden gæld

## REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld.

## NOTE 23

## Periodeafgrænsningsposter

## REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Langfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende salg af master. DR anvender fortsat de frasolgte master, og i konsekvens heraf indregnes avancen i efterfølgende regnskabsår. Beløb under Langfristede gældsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i regnskabsår, der begynder senere end 12 måneder efter balancedagen.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under Kortfristede gældsforpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

NOTE 22 ØVRIG ANDEN GÆLD		
MIO. KR.	2016	2015
Feriepengeforpligtelse	29,6	28,4
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	0,0	10,4
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	53,6	54,1
<b>Langfristet øvrig anden gæld</b>	<b>83,2</b>	<b>92,9</b>
Feriepengeforpligtelse	182,1	177,3
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	31,8	18,6
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	7,5	9,2
Skyldige renter	27,6	26,2
Skyldig overtidsbetaling	12,8	13,0
Skyldige feriepenge	34,7	33,2
Skyldig løn og honorar	15,0	19,0
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	9,2	9,0
Skyldig moms	13,1	19,7
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	35,0	35,4
Øvrig gæld	38,5	39,6
<b>Kortfristet øvrig anden gæld</b>	<b>407,3</b>	<b>400,2</b>

NOTE 23 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
MIO. KR.	2016	2015
Modtaget merprovenu ved salg af master	91,9	116,4
<b>Langfristede periodeafgrænsningsposter</b>	<b>91,9</b>	<b>116,4</b>
Bevilget overskydende licens	8,5	32,6
Modtaget merprovenu ved salg af master	24,5	24,5
Modtaget indtægter vedrørende efterfølgende perioder	115,4	98,6
Øvrige periodeafgrænsningsposter	0,3	1,1
<b>Kortfristede periodeafgrænsningsposter</b>	<b>148,7</b>	<b>156,8</b>

## Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

### REGNSKABSPRAKSIS

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser.

#### Finansielle leasingforpligtelser

DR har i 2004/2005 indgået finansielle leasingaftaler over 15 år vedrørende udstyr til DAB-sendenettet. Sendenettet er indregnet som materielle leasingaktiver (note 15), mens den kapitaliserede restleasingforpligtelse er indregnet som gældsforpligtelse til kreditinstitutioner (note 21). Den årlige leasingydelse udgør ca. 5,4 mio. kr. (2015: 5,4 mio. kr.)

#### Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 187,7 mio. kr. (2015: 223,7 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 211,8 mio. kr. (2015: 187,5 mio. kr.). En del af valutakursrisikoen på indgåede aftaler om køb af sportsrettigheder er afdækket via swap-aftaler.

DR har indgået aftaler om køb af licenser, serviceabonnementer mv. for i alt 591,0 mio. kr. (2015: 547,6 mio. kr.). DR er derudover lovmæssigt forpligtet til at betale til Pressenævnet.

DR har vedtaget et væsentlighedsprincip, hvor kontrakter med en kontraktsum under 0,5 mio. kr. ikke medtages i opgørelsen.

#### Kautionsforpligtelser

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontrahenters forpligtelser. DRs solidariske hæftelse udgør 302,0 mio. kr.

#### Sikkerhedsstillelser

Der er båndlagt 22,0 mio. kr. (for 2015: 17,4 mio. kr.) af DRs likvide beholdninger vedrørende Nordvisionsfonden, som kun kan frigives af bestyrelsen for Nordvisionsfonden.

Interessenterne i I/S DIGI-TV hæfter direkte og solidarisk over for tredjemand for de forpligtelser, der påhviler interessentskabet. I note 9 er gældsforpligtelser pr. 31. december 2016 anført.

#### Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse i forbindelse med radio- og tv-udsendelser. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

#### Øvrige eventualforpligtelser

DR har i 2003 indgået en aftale med Københavns Kommune om aflysning af tilbagekøbsret til såvel TV-Byen som Radiohuset mod tinglysning af en køberet til DRs ejendom i Ørestad. Køberetten giver Københavns Kommune ret til at erhverve DRs ejendomme (grunde og bygninger) i Ørestad i 2073 til en købesum svarende til summen af den oprindelige købesum på 228 mio. kr. og en andel af forskelsværdien mellem oprindelig købesum og aktuel offentlig vurdering. Andel af forskelsværdi fastsættes endeligt, når grundene er bebygget, og endelig offentlig vurdering foreligger.

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løber som udgangspunkt til udgangen af 2018.

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitets-kvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitets-kvarter.

DR har meddelt Aarhus Kommune option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af vurderet markedsværdi for bygninger.

I henhold til public service-kontrakten med kulturministeren har DR pligt til at støtte dansk filmproduktion med 261,4 mio. kr. i perioden 2015-2018, eller gennemsnitligt 65,4 mio. kr. årligt (2016-niveau gennemsnit over kontraktperioden, som reguleres årligt på baggrund af udviklingen i forbrugerprisindekset). Heraf skal 45,9 mio. kr. vedrøre spillefilm, 11,5 mio. kr. kort- og dokumentarfilm og 8 mio. kr. talentudviklingsordningen. DRs samlede støttebeløb til disse formål har i 2016 udgjort 52,2 mio. kr. (2015: 47,8 mio. kr.) DR har underskrevet forhåndstilkendegivelser til en værdi af 17,9 mio. kr. Tilsagnene er afgivet til spillefilmsproduktioner, som hører under public-service kontrakten. Tilsagnene er indregnet som tabsgivende kontrakter med fradrag for nedskrivning under note 20.

DR skal i kontraktperioden udlægge produktion til uafhængige producenter for 300 mio. kr. i gennemsnit pr. år over kontraktperioden. Af hensyn til DRs planlægning kan der accepteres udsving i de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet. Udlægningen skal omfatte tv, radio og andre platforme samt digitale lærings spil rettet mod børn. Udliciteringen af rene produktionsfaciliteter mv. uden relation til programudlægningen kan alene indgå i opfyldelsen af udlægningskravet med op til 60 mio. kr. af det årlige udlægningsbeløb.

DRs eksterne udlægning i henhold til public service-kontrakten har i 2016 udgjort 404,1 mio. kr. (2015: 460,5 mio. kr.). Herudover har DR købt produktionsfaciliteter for yderligere 69,4 mio. kr., hvorved DRs samlede udlægning i 2016 er på 473,5 mio. kr.

### NOTE 24 LEJE OG OPERATIONELLE LEASINGFORPLIGTELSE

MIO. KR.	2016	2015
DR har påtaget sig følgende lejeforpligtelser:		
Lejemål, husleje	25,9	46,8
<b>I alt</b>	<b>25,9</b>	<b>46,8</b>

## NOTE 25

**Begivenheder  
efter balancedagen**

DRs udlejer af TV-Byen er pr. 1. januar 2017 gået konkurs. Der vurderes ikke at være væsentlige økonomiske risici for DRs regnskab forbundet med konkursen.

Der er ikke indtruffet yderligere væsentlige begivenheder efter balancedagen, der har betydning for DRs årsrapport.

## NOTE 26

**Nærtstående parter**

## NOTE 27

**Honorar til underleverandør  
af revisionsydelse**

Revisionen af DR er udført på baggrund af en § 9-aftale om intern revision, imellem rigsrevisor og DRs bestyrelse. Intern Revision udfører finansiell revision, og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed.

Herudover udfører Rigsrevisionen it-revision samt forvaltningsrevision på udvalgte områder herunder juridisk-kritisk revision.

Herudover har DR i 2016 benyttet følgende leverandører af revisionsydelse, jf. nedenstående note.

## NOTE 26

**NÆRT STÅENDE PARTER****Bestemmende indfyldelse**

Folketinget og Kulturministeriet er nærtstående parter med bestemmende indfyldelse.

**Øvrige nærtstående parter**

Øvrige nærtstående parter omfatter bestyrelsen, direktionen og associerede virksomheder.

Associerede virksomheder:

I/S DIGI-TV

Ritzaus Bureau A/S

Se note 9 for yderligere oplysninger.

**Transaktioner**

Der har, bortset fra normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelsen, direktionen eller ledende medarbejdere i årets løb. Alle transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsvilkår.

## NOTE 27

**HONORAR TIL UNDERLEVERANDØR AF REVISIONSYDELSE**

MIO. KR.	2016	2015
<b>PricewaterhouseCoopers</b>		
- Udvalgte arbejdshandlinger vedrørende finansiell revision	0,4	0,2
- Skat, moms- og regnskabsrådgivning	0,1	0,2
- Øvrige ydelser	0,3	0,4
<b>Honorar til underleverandør af revisionsydelse</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>

## NOTE 28

**Delregnskab for public service-  
virksomhed og anden virksomhed**

## REGNSKABSPRAKSIS

Indregning af indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser i delregnskabet følger de nuværende principper.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

NOTE 28 DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED			
MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
<b>RESULTATOPGØRELSE</b>			
Licensindtægter	3.696,9	0,0	3.696,9
Andre indtægter	317,6	118,7	436,3
<b>Indtægter i alt</b>	<b>4.014,5</b>	<b>118,7</b>	<b>4.133,2</b>
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	1.244,5	29,0	1.273,5
Andre eksterne omkostninger	516,5	7,0	523,5
Personaleomkostninger	1.912,4	40,8	1.953,2
Overhead	-20,1	20,1	0,0
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>3.653,3</b>	<b>96,9</b>	<b>3.750,2</b>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>361,2</b>	<b>21,8</b>	<b>383,0</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	354,2	0,0	354,2
<b>Resultat før finansielle poster (EBIT)</b>	<b>7,0</b>	<b>21,8</b>	<b>28,8</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5,5	3,2	8,7
Andre finansielle indtægter	165,7	0,0	165,7
Øvrige finansielle omkostninger	198,8	0,8	199,6
<b>Resultat før overførsel</b>	<b>-20,6</b>	<b>24,2</b>	<b>3,6</b>
22 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden	5,3	-5,3	0,0
<b>Årets resultat 2016</b>	<b>-15,3</b>	<b>18,9</b>	<b>3,6</b>
<b>Årets resultat 2015</b>	<b>-23,5</b>	<b>1,0</b>	<b>-22,5</b>

22 pct. af årets overskud i anden virksomhed overføres til public service-virksomheden i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 62 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DRs og TV 2's public service-virksomhed og anden virksomhed.

## NOTE 28 (FORTSAT)

## DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
----------	-------------------------------	---------------------	-------

**BALANCE 31. DECEMBER 2016****AKTIVER**

Immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.162,8	0,0	5.162,8
Kapitalandele i associerede virksomheder	23,5	19,8	43,3
Andre tilgodehavender	243,9	0,0	243,9
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>5.430,2</b>	<b>19,8</b>	<b>5.450,0</b>

Varebeholdninger	507,2	0,0	507,2
Tilgodehavender fra licens	696,6	0,0	696,6
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	38,6	1,2	39,8
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0,0	0,0	0,0
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	155,6	2,6	158,2
Mellemregning public service-virksomhed	-242,1	242,1	0,0
Likvide beholdninger	236,7	0,0	236,7
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>1.392,6</b>	<b>245,9</b>	<b>1.638,5</b>

<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>6.822,8</b>	<b>265,7</b>	<b>7.088,5</b>
----------------------	----------------	--------------	----------------

**PASSIVER**

Reserver	44,1	0,0	44,1
Kapitalindskud	-25,2	25,2	0,0
Overført resultat	393,1	201,7	594,8
<b>Egenkapital</b>	<b>412,0</b>	<b>226,9</b>	<b>638,9</b>

<b>Hensatte Forpligtelser</b>	<b>390,7</b>	<b>3,9</b>	<b>394,6</b>
-------------------------------	--------------	------------	--------------

Kreditinstitutioner og pensionslån	4.494,2	0,0	4.494,2
Langfristet anden gæld	83,2	0,0	83,2
Langfristede periodeafgrænsningsposter	91,9	0,0	91,9
Modtagne forudbetalinger fra licens	508,6	0,0	508,6
Leverandører af varer og tjenesteydelser	180,3	26,6	206,9
Overskydende licens	114,2	0,0	114,2
Øvrig anden gæld og periodeafgrænsningsposter	547,7	8,3	556,0
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>6.020,1</b>	<b>34,9</b>	<b>6.055,0</b>

<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>6.822,8</b>	<b>265,7</b>	<b>7.088,5</b>
-----------------------	----------------	--------------	----------------

## NOTE 28

## SAMMENLIGNINGSTAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2016	2015
Andre indtægter	118,7	91,2
Resultat før finansielle poster (EBIT)	21,8	0,0
Årets resultat	18,9	1,0
Balancesum	265,7	226,8
Egenkapital	226,9	208,0

## NOTE 28

## EGENKAPITAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2016	2015
Kapitalindskud 1. januar	25,2	25,2
Årets regulering	0,0	0,0
<b>Kapitalindskud 31. december</b>	<b>25,2</b>	<b>25,2</b>
Overført resultat 1. januar	182,8	181,8
Årets regulering		
Årets resultat	18,9	1,0
<b>Overført resultat 31. december</b>	<b>201,7</b>	<b>182,8</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>226,9</b>	<b>208,0</b>

## NOTE 29

**Nettoomkostninger ved public service-virksomhed**

## REGNSKABSPRAKSIS

Indregning af indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser i delregnskabet følger de nuværende principper.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

NOTE 29 NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED		
MIO. KR.	2016	2015
<b>Licenstagelse til DR i henhold til Mediaaftale 2015-2018 ekskl. moms</b>		
Licens	3.674,8	3.672,9
Merlicensprovenu, årets priser	22,1	14,9
<b>Licens i alt</b>	<b>3.696,9</b>	<b>3.687,8</b>
<b>Nettoomkostninger forbundet med DRs public service-virksomhed</b>		
<b>Omkostninger:</b>		
Løn og øvrig drift	-3.673,4	-3.596,0
Finansielle omkostninger	-198,8	-225,5
Afskrivninger	-354,2	-345,1
<b>Indtægter:</b>		
Andre indtægter	317,6	246,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	5,5	5,5
Finansielle indtægter	165,7	180,9
Overskud, anden virksomhed	5,9	0,3
Overhead vedrørende anden virksomhed jf. note 28	20,1	21,8
<b>Resultat før licenstagelse</b>	<b>-3.711,6</b>	<b>-3.711,3</b>
*Overskud, anden virksomhed* er overførsel af 22 pct. af overskuddet til public service-virksomheden.		
<b>Korrektion for ikke realiserede kursgevinster og kurstab på lån og swaps</b>		
Ikke realiserede kursgevinster på lån og swaps	-67,6	-94,6
Ikke realiserede kurstab på lån og swaps	67,7	95,6
<b>Korrektion</b>	<b>0,1</b>	<b>1,0</b>
<b>Korrigerede nettoomkostninger ved DRs public service-virksomhed</b>		
Nettoomkostninger, jf. ovenfor	-3.711,6	-3.711,3
Korrektion, jf. ovenfor	0,1	1,0
<b>Korrigerede nettoomkostninger</b>	<b>-3.711,5</b>	<b>-3.710,3</b>
<b>Korrigerede nettoomkostninger ved DRs public service-virksomhed fratrukket licenstagelse</b>		
Korrigerede nettoomkostninger	-3.711,5	-3.710,3
Licenstagelse	3.696,9	3.687,8
<b>Forskel</b>	<b>-14,6</b>	<b>-22,5</b>

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2015-2018. Dog er medtaget overhead fra note 28 jf. ovenfor.

**Pengestrømsopgørelse****REGNSKABSPRAKSIS**

Pengestrømsopgørelsen viser DRs pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DRs likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger samt hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser, dog eksklusive de poster, der indgår i likvide beholdninger.

Der er korrigeret for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og bankindeståender.

NOTE 30 PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER		
MIO. KR.	2016	2015
Andre finansielle indtægter	-165,7	-180,9
Øvrige finansielle omkostninger	199,6	226,2
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	354,2	345,1
Avance ved salg af anlægsaktiver	-0,4	-10,0
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0,0	6,7
Andel i associerede virksomheders resultat efter skat	-7,1	-7,5
Gevinst ved salg af kapitalandele	-1,6	0,0
Regulering af swap-aftaler	-8,0	8,6
Pengestrømsafdækning af swap-aftaler	7,4	0,0
Aktuarmæssige gevinster og tab	-10,7	0,0
Betalinger ydelsesbaserede pensionsordninger	-13,0	0,0
Ændring af hensættelser vedrørende pensionsordninger	0,0	-45,8
Ændring af andre hensatte forpligtelser	-11,5	36,3
<b>I alt</b>	<b>343,2</b>	<b>378,7</b>

NOTE 31 PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL		
MIO. KR.	2016	2015
Ændring af varebeholdninger	68,2	-126,6
Ændring af tilgodehavender	-176,3	-173,2
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	-109,4	-30,0
<b>I alt</b>	<b>-217,5</b>	<b>-329,8</b>

**D.**



**LEDELSE**

# 13.

## LEDELSE I DR

DR er en selvstændig offentlig institution. Rammerne for DRs virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren. DRs virksomhed finansieres gennem DRs andel af licensmidlerne samt gennem indtægter ved salg af programmer og andre ydelser. DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og tv-lovgivningen og i henhold til kravene i public service-kontrakten.

I dette afsnit beskrives den formelle ledelsesstruktur i DR, og der gives en præsentation af DRs bestyrelse og direktion samt en oversigt over DRs organisation.

### Bestyrelsen

DRs bestyrelse er DRs øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller, og for, at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar. Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR og kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DRs direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden. Folketinget udpeger seks medlemmer, og DRs medarbejdere to medlemmer. Kulturministeren udpeger næstformanden blandt de medlemmer, der er udpeget af Folketinget. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervmæssig indsigt.

### Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder, der afholdes mindst otte gange årligt. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes forfald af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager normalt også i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og Intern Revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af regnskaber mv., der påtegnes af Rigsrevisionen.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

### **Direktionen**

DRs generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Direktionen består foruden generaldirektøren af en direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion, en mediedirektør og tre indholdsdirektører med ansvar for områderne DR Nyheder, DR Danmark og DR Kultur. Derudover deltager direktøren for Rådgivning, Strategi og Kommunikation i direktionens arbejde. Sidstnævnte udpeges af generaldirektøren, mens de øvrige direktionsmedlemmer udpeges af bestyrelsen.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – sammen med den øvrige direktion – ansvaret for DRs langsigtede strategi, DRs årlige publiceringsplan, DRs produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR. Herudover er det direktionens ansvar at kontrollere opfyldelsen af handlingsplaner for organisationen.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

# 13.1

## DRs BESTYRELSE



**Michael Christiansen**  
Formand



**Dennis Nørmark**



**Trine Gregorius**  
Næstformand



**Line Barfod**



**Katrine Winkel Holm**



**Dan Boyter**



**Torben Dalby Larsen**



**Stig Paulsen**



**Lars L. Nielsen**



**Hanne Ried Larsen**



**Nanna Kalinka Bjerke**

### **Michael Christiansen**

Bestyrelsesmedlem og formand for DRs bestyrelse siden november 2008.

Uddannet cand. jur. fra Københavns Universitet i 1970. Ansat i Justitsministeriet 1970-1988. Departementschef i Forsvarsministeriet 1988-1992. Chef for Det Kongelige Teater 1992-2008. Lektor ved Københavns Universitet i strafferet 1971-1983.

Michael Christiansen er bestyrelsesformand i følgende virksomheder og institutioner: Aarhus Universitet, Danske Universiteter, Dansk Retursystem A/S, Schmidt, Hammer & Lassen Architects, Jazzhus Montmartre, teatret S/H, Blackbox Teatret, Lead Agency A/S, Det Danske Kulturinstitut og Kraft & Partners A/S. Michael Christiansen er medlem af bestyrelsen for KMD A/S, Danish Fashion Institute, Gravity Board Games A/S, Holstebro Musikteater, Dansk Talentakademi, Fonden Nørre Vosborg og Bacon Group a/s.

### **Trine Gregorius**

Bestyrelsesmedlem siden september 2008 og næstformand for DRs bestyrelse siden januar 2015.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Tidligere ansat i DR på blandt andet Radioavisen og P3. Senere ansat på TV 2. Siden 2003 freelancer, forfatter, oplægsholder, medietræner og underviser på Prime-Time Kommunikations medie- og tv-træningskurser.

### **Katrine Winkel Holm**

Bestyrelsesmedlem i perioden januar 2007 til december 2014. Indtrådt i bestyrelsen igen i november 2015 i stedet for Ole Hyltoft.

Uddannet cand.theol. fra Københavns Universitet 1997. Sognepræst i Borup-Nr. Dalby. Formand for Trykkefrihedsselskabet og kommentator i Jyllands-Posten.

### **Torben Dalby Larsen**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2007. Fungerende formand fra juni 2008 til november 2008.

Chefredaktør for Dagbladet Ringsted-Køge-Roskilde fra 1985, for Frederiksborg Amts Avis fra 1992, for Sjællandske Næstved-Slagelse fra 2012 og for Nordvestnyt Holbæk-Kalundborg fra 2013, tillige administrerende direktør fra 1986 for Udgiverselskabet Dagbladet A/S, der i dag hedder Sjællandske Medier A/S.

Siden 1983 bestyrelsesmedlem og formand i en række presseorganisationer, heriblandt Danske Dagblades Forening og Dagbladernes Bureau. Er formand for Dansk Arbejdsgiverforening og PFA Pension samt medlem af bestyrelsen for ATP, Lønmodtagernes Garantifond og Danske Mediers Arbejdsgiverforening.

### **Lars L. Nielsen**

Bestyrelsesmedlem siden september 2008.

PA-direktør i PrimeTime Kommunikation, PA-direktør i Finansrådet fra 2010-2012 og kommunikationsdirektør i Finansrådet 2006-2010, januar 2006 til juli 2006 pressechef i Teknik- og Miljøforvaltningen i Københavns Kommune, sekretariatsleder i Radikale Venstre 2004-2006, pressechef i Radikale Venstre 2004-2009.

Medlem af bestyrelsen for Københavns Madhus fra 2012, medlem af bestyrelsen for teater GROB fra august 2016, tidligere medlem af TV 2 Lorrys bestyrelse.

### **Nanna Kalinka Bjerke**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

MA i Køn og Kulturstudier fra Syddansk Universitet 2005. Eget firma, Imperia Kommunikation ApS, siden 1991. Kernekompetencer: Kommunikationsrådgivning, kampagne- og idéudvikling, PR og projektledelse. Desuden skribent og tekstforfatter.

### **Dennis Nørmark**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

Uddannet cand.mag. i antropologi fra Aarhus Universitet. Selvstændig konsulent, forfatter og foredragsholder samt klummeskribent på Politiken. Ekstern lektor ved Aarhus Universitet 2006-2011. Fra 2008 til 2011 talsmand for Humanistisk Samfund, som han også er medstifter af. Foredragsholder og forfatter til flere bøger om samfundsforhold og kultur. Dennis Nørmark har desuden en fortid som skuespiller, manuskriptforfatter og sceneinstruktør.

Formand for Egå Ungdoms-Højskole siden 2013 og bestyrelsesmedlem i Danish Institute for Parties and Democracy under Udviklingsministeriet fra 2010.

### **Line Barfod**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

Uddannet cand.jur. 1992. Ansat som advokat hos advokaterne Foldschack & Forchhammer. Medlem af Folketinget for Enhedslisten 2001-2011. Medlem af Nordisk Råd 2001-2011.

Line Barfod er medlem af en lang række bestyrelser og repræsentantskaber for virksomheder og institutioner, blandt andet AFUK, Fonden Jagtvej 69, Danwatch, Fonden Film Talent, Det lille Teater, projekt UDENFOR, Dialogforum for Samfundsansvar og Vækst, Komiteen for Socialøkonomiske Virksomheder, Foreningen Nordens Landsstyrelse, Kofoeds Skole, Rådet for menneskerettigheder, Den sociale Retshjælp og Kilden.

### **Dan Boyter**

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015.

Direktør og bestyrelsesmedlem i Pressalit A/S og medlem af bestyrelsen for Pressalit Holding.

Dan Boyter er bestyrelsesformand for Den Jyske Opera samt medlem af bestyrelsen i følgende virksomheder og institutioner: ARoS Aarhus Kunstmuseum, Moesgård Museum og formand for Moesgård Venner.

Dan Boyter er desuden medlem af Rådet for Bæredygtig Erhvervsudvikling, Kirkens Kors-hærs landsdækkende rådgivningsgruppe, ambassadør for Kofoeds Skole, Region Midtjyllands ambassadørkorps for indsatsen om psykisk sygdom, DI's specialudvalg for design og strategigruppen for Multimediehuset i Aarhus og formand for regeringens Dialogforum for Samfundsansvar og Vækst.

### **Stig Paulsen**

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2007.

Tv-tekniker i DR siden 1986. Formand for de faglige DR-organisationers Kontaktudvalg siden 2001.

### **Hanne Ried Larsen**

Bestyrelsesmedlem (medarbejdervalgt) siden januar 2015.

Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989. Journalist ved DR Midt og Vest siden 1994. Freelancer på Freelance Redaktionen 1990-1994.

Tillidsmand siden 2006 og medlem af Journalistgruppen i DRs bestyrelse siden 2013.

# 13.2

## DRs DIREKTION



**Maria Rørbye Rønn**



**Nikolas Lyhne-Knudsen**



**Gitte Rabøl**



**Anne-Marie Dohm**



**Tine Smedegaard  
Andersen**



**Ulrik Haagerup**

### **Maria Rørbye Rønn**

Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010.

Tidligere ansættelser: Direktør for DR Jura, Politik og Strategi fra 2009, underdirektør for DR Juridisk og Politisk Sekretariat fra 2007, chef for DR Jura fra 2001 og souschef fra 1999, advokat i DR Ophavsret fra 1995, fuldmægtig i Ophavsretskontoret, Kulturministeriet fra 1993, dommerfuldmægtig ved Retten i Odense fra 1990.

Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for IT- Universitetet og pr. 1. januar 2017 formand for bestyrelsen for IT- Universitetet, næstformand i Ritzaus Bureau A/S og medlem af bestyrelsen for Center for Ledelse samt medlem af Ordrupgaard Advisory Board.

### **Nikolas Lyhne-Knudsen**

Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra oktober 2014.

Tidligere ansættelser: Afdelingschef i Finansministeriet fra 2013, kontorchef i Finansministeriet fra 2011, kontorchef for Statens Indkøb, Økonomistyrelsen fra 2009, fungerende kontorchef og chefkonsulent i Finansministeriet fra 2008, specialkonsulent i Finansministeriet fra 2007, fuldmægtig i Finansministeriet fra 2005, konsulent i Consia Consultants fra 2003.

Bestyrelsesposter: Bestyrelsesmedlem i I/S DIGI-TV og bestyrelsesmedlem i Udbetaling Danmark.

### **Gitte Rabøl**

Direktør for DR Medier fra maj 2011.

Tidligere ansættelse: Direktør i DR Oplysning fra 2009, selvstændig rådgiver inden for medier, kommunikation og ledelse fra 2007, kanalchef for DR2 fra 2003, programredaktør på DR2 fra 2001, freelancer fra 1997, reporter på TV Avisen fra 1995, tilrettelægger på DR Dokumentar fra 1993, reporter på TV Avisen fra 1990, redaktionschef og studievært på TV 2 Lorry fra 1989, journalist på Det Fri Aktuelt fra 1987, reporter på TV Avisen fra 1985, journalist på Demokraten Weekend i 1984, freelancer på DR B&U, P4, P1 og på diverse dag- og ugeblade fra 1981.

Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole

Gitte Rabøl er efter eget ønske stoppet som direktør for DR Medier 31. marts 2017.

### **Anne-Marie Dohm**

Direktør for DR Danmark fra september 2013.

Tidligere ansættelser: Chefredaktør ved NORDJYSKE Medier fra 2011, rektor for Danmarks Medie- og Journalisthøjskole fra 2007, kommunikationschef og direktionsmedlem i DGI fra 2004, kommunikationschef og direktionsmedlem i Mejeriforeningen fra 2002, journalist og reportagechef ved Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1993.

Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for Idrættens Analyseinstitut siden 2013, medlem af styrelsen for Center for Journalistik ved SDU.

### **Tine Smedegaard Andersen**

Direktør for DR Kultur fra juni 2014.

Tidligere ansættelser: Koncerndirektør i Gyldendal fra 2012, administrerende direktør i Rosinante & Co A/S fra 2006, marketingchef i Gyldendal fra 1999, centerleder ved Dansk Litteraturinformationscenter fra 1996, redaktør i Gyldendals Bogklubber fra 1992.

### **Ulrik Haagerup**

Direktør for DR Nyheder fra januar 2010.

Tidligere ansættelser: Divisionschef i DR Nyheder fra 2007, chefredaktør på NORDJYSKE Medier fra 2003, konsulent i Haagerup Consulting fra 2002, journalistisk chefredaktør for Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1994, ledende redaktionschef på Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1992, undersøgende journalist og reporter på Morgenavisen Jyllands-Posten fra 1986.

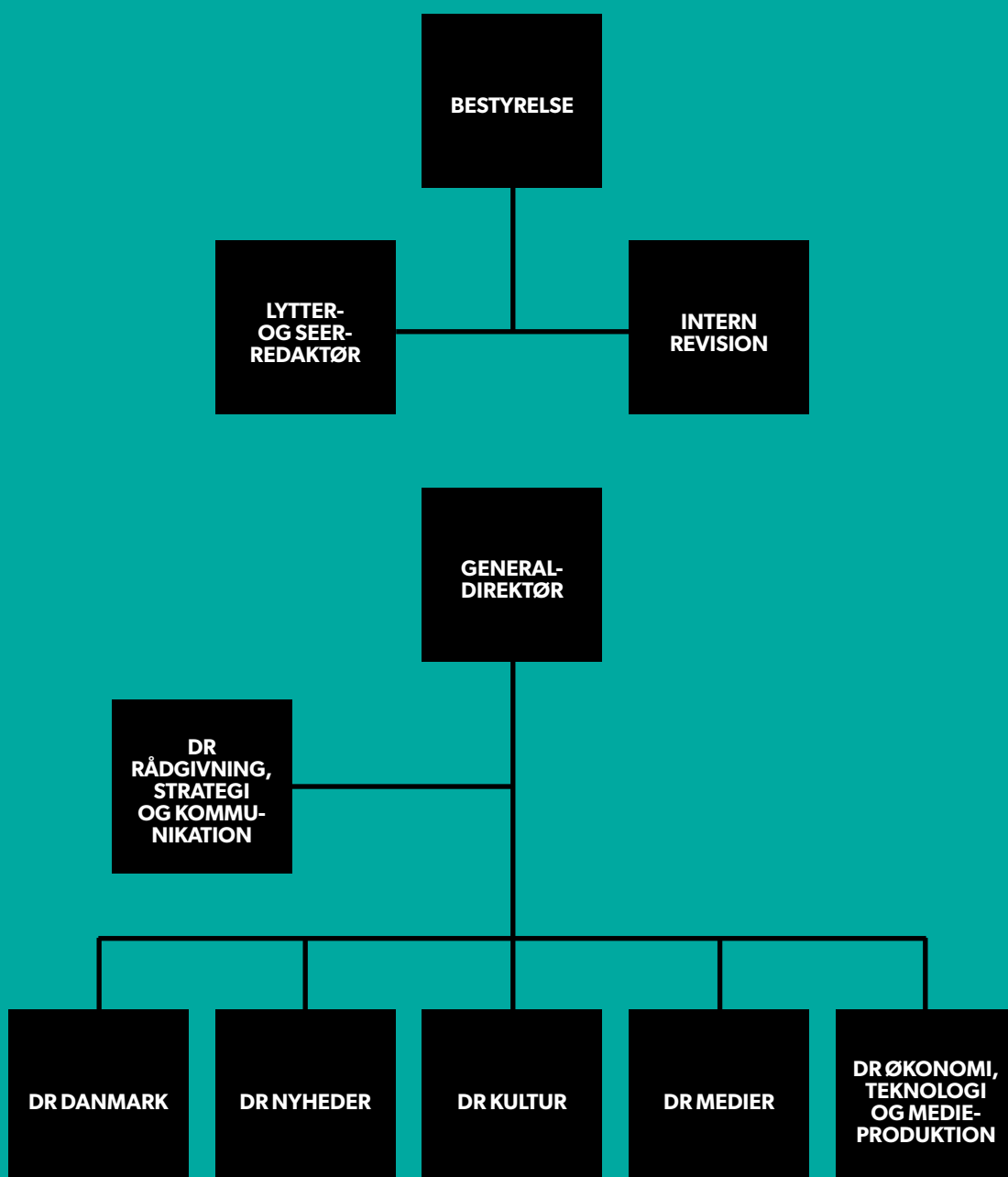
Bestyrelsesposter: Medlem af bestyrelsen for Verdens Bedste Nyheder siden 2016.

Medlem af styrelsen for Folkeuniversitetet i Aarhus siden 2013.

Modtager af Cavling Prisen 1990.

Ulrik Haagerup forlader efter eget ønske DR. Han tiltræder en stilling som Direktør for Constructive Institute ved Aarhus Universitet 1. september 2017.

# 14. ORGANISATION





# 15.

## VIRKSOMHEDS- OPLYSNINGER

### **DR**

Emil Holms kanal 20  
0999 København C  
Telefon: 35 20 30 40  
Hjemmeside: [www.dr.dk](http://www.dr.dk)  
CVR-nr. 62 78 65 15

### **Hjemsted**

København

### **Regnskabsår**

1. januar - 31. december

### **Bestyrelsesmøde**

Regnskabet er godkendt på  
bestyrelsesmødet den 27. april 2017

### **Juridisk form**

Selvstændig offentlig institution

### **Skatter og afgifter**

DR er i henhold til Bekendtgørelse af lov  
om indkomstbeskatning af aktieselskaber  
mv. undtaget fra skattepligt.

DR er en licensfinansieret, momspligtig  
public service-virksomhed, jf.  
Momslovens § 13, stk. 1, nr. 6  
samt Momssystemdirektivets  
artikel 370 og gældende  
Bekendtgørelse om medielicens.





